IQRO JURNALI , IQRO JOURNAL, ИКРО ЖУРНАЛИ
ISSN:2181-4341| wordlyknowledge.uz/index.php/iqro
Volume 24. Issue 02. Noyabr ,2026

«ТИХИЙ ШТОРМ НА РЫНКЕ ТРУДА: ПОЧЕМУ ИИ ВЫБИВАЕТ ПОЧВУ ИЗ-ПОД НОГ «ЦИФРОВОГО ПЛАНКТОНА» И КТО ОСТАНЕТСЯ ЗА РУЛЕМ»

Айгерим Шерманова
Магистрант, Ташкентский государственный
технический университет имени Исламова Каримова,
Ташкент, Узбекистан
aygerim110@gmail.com
https://doi.org/10.5281/zenodo.24073672

Аннотация

В статье рассматривается скрытая, но беспощадная трансформация рынка труда, спровоцированная лавинообразным внедрением систем искусственного интеллекта. Автор уходит от банальных рассуждений о «роботах-убийцах рабочих мест» и фокусируется на реальном кризисе среднего звена, девальвации привычных дипломов и смене парадигмы цифровых компетенций. Обосновывается тезис о том, что выживание специалиста в новую эпоху зависит не от умения пользоваться нейросетями, а от способности мыслить системно и брать на себя ответственность за принятие решений в условиях алгоритмической неопределенности.

Ключевые слова: искусственный интеллект, рынок труда, цифровые компетенции, профессиограммы, автоматизация, трансформация карьеры.

Введение

Мы любим рассуждать о технологическом прогрессе в восторженных тонах, глядя на красивые презентации корпораций. Но за глянцевыми отчетами о росте продуктивности скрывается жесткая и неудобная правда: рынок труда трещит по швам. Иллюзия того, что искусственный интеллект отберет работу только у фабричных рабочих или низкоквалифицированных операторов колл-центров, развеялась окончательно. Под удар попал «белый воротничок» — тот самый средний класс, который годами выстраивал карьеру на умении перекладывать данные из одного отчета в другой, писать шаблонные ТЗ и координировать процессы. Сегодня алгоритмы делают это за секунду, бесплатно и без больничных. Возникает парадоксальная ситуация: технологии создают колоссальное богатство, но обесценивают человеческий капитал тех, кто не успел перестроиться. Настало время отбросить розовые очки и взглянуть на то, как ИИ переписывает правила выживания в экономике.

1. Смерть «цифрового планктона»: кого стирает алгоритмическая революция?

Первое, что бросается в глаза при анализе современного рынка труда — стремительное сжатие пространства для исполнителей средней руки. Профессиограммы, которые еще пять лет назад казались вершиной стабильности (младшие аналитики, рядовые маркетологи, начинающие программисты-кодеры, переводчики-рерайтеры), стремительно уходят в прошлое.

Проблема не в том, что ИИ стал умнее человека. Проблема в том, что бизнес больше не готов платить за «среднее» качество. Зачем содержать целый штат сотрудников для подготовки рутинных презентаций или написания базового кода, если один сильный специалист с правильным стеком нейросетей закрывает задачи целого отдела? В зоне риска оказались не просто люди с определенными профессиями, а определенный тип мышления — исполнительский. Тот, кто привык работать по должностной инструкции и чек-листу, сегодня становится главным кандидатом на увольнение. Искусственный интеллект идеален там, где есть регламент; он безжалостен к тем, чья ценность заключалась лишь в слепом следовании регламенту.

2. Иллюзия компетенций: почему умение «промптить» больше не спасает

Параллельно с этим на рынке сформировался опасный миф: мол, достаточно пройти трехдневный курс «Как писать запросы нейросетям», чтобы стать незаменимым AI-специалистом. Это иллюзия, выгодная инфоцыганам, но губительная для профессионалов.

Поверхностное владение инструментами генеративного ИИ создает лишь видимость экспертности. Настоящая трансформация требований к специалистам лежит гораздо глубже. Рынок перестал нуждаться в тех, кто просто генерирует контент или код — этого добра теперь в избытке. Рынок отчаянно нуждается в архитекторах смыслов.

Ключевыми компетенциями выживания становятся:

Критическое мышление и способность к верификации. Умение отличить красивую галлюцинацию нейросети от реального факта.

Системное видение. Понимание того, как локальный кусок кода или сгенерированный текст влияет на бизнес-процесс в целом, на экономику компании и ее риски.

Эмоциональный интеллект и переговорные навыки.

В мире, где машины безупречно общаются друг с другом, способность договариваться с живыми людьми, брать на себя ответственность за кризисные решения и вести за собой команду становится дефицитным супернавыком.

3. Новая расстановка сил: кто займет места за рулем?

Трансформация рынка неизбежно приведет к поляризации. С одной стороны окажется огромная масса людей, вытесненных в зону низкооплачиваемого ручного труда или сервиса, с другой — узкая прослойка людей-оркестров, которые оседлали волну.

Влиятельными игроками в новой экономике станут не те, кто боится ИИ или слепо ему поклоняется, а те, кто научился использовать его как экзоскелет. Это специалисты, способные проектировать автономные агенты, выстраивать гибридные конвейеры «человек — машина» и отвечать за этическую и юридическую чистоту результатов. Тот, кто управляет системой, задает вектор и берет на себя риск ошибки, сегодня заменяет целые департаменты. И именно за таких людей идет негласная, но жестокая война между технологическими гигантами.

Заключение

Искусственный интеллект — это лакмусовая бумажка, которая обнажает истинную ценность каждого специалиста. Он безжалостно уничтожает всё серое, механическое и шаблонное, оставляя пространство только для подлинного интеллекта, воли и стратегического видения. Тот, кто продолжает цепляться за вчерашние должностные

инструкции и надеется «пересидеть» шторм, обречен. Но для тех, кто готов признать кризис, отказаться от иллюзий и пересобрать свои компетенции на стыке глубокой экспертизы и технологий, наступает золотое время. Вопрос лишь в том, на какой стороне этого тектонического разлома окажетесь вы.

Список литературы:

1. Шваб, К. Четвертая промышленная революция / К. Шваб. — Москва : Эксмо, 2018. — 209 с.
2. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies / E. Brynjolfsson, A. McAfee. — New York : W. W. Norton & Company, 2014. — 306 p.
3. Ерохин, В. И. Трансформация рынка труда под воздействием когнитивных технологий и систем искусственного интеллекта / В. И. Ерохин // Социально-экономические исследования. — 2025. — № 4. — С. 78–92.
4. Susskind, R. The Future of the Professions: How Technology Will Transform the Work of Human Experts / R. Susskind, D. Susskind. — Oxford : Oxford University Press, 2022. — 352 p.