IQRO JURNALI , IQRO JOURNAL, ИКРО ЖУРНАЛИ
ISSN:2181-4341| wordlyknowledge.uz/index.php/iqro
Volume 23 Issue 01 AVGUST 2026

KORXONA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING STRATEGIK OMILLARI VA BOSHQARUV VOSITALARI

Samatova Dinara Gayrat qizi
Millat Umidi Universiteti
Xalqaro biznes va Moliya fakulteti,
Biznes boshqaruvi yo'nalishi
dilnuraxadidja@gmail.com
https://doi.org/10.5281/zenodo.22110907

Annotatsiya. Ushbu maqolada korxona moliyaviy barqarorligini ta'minlashning strategik omillari hamda samarali boshqaruv vositalari tadqiq etilgan. Korxonaning moliyaviy barqarorligiga ta'sir etuvchi likvidlik, to'lov qobiliyati, rentabellik, kapital tarkibi, pul oqimlari va moliyaviy risklarni boshqarish kabi asosiy omillarning iqtisodiy ahamiyati yoritilgan. Shuningdek, moliyaviy rejalashtirish, byudjetlashtirish, moliyaviy tahlil va nazorat, risklarni boshqarish hamda strategik qarorlar qabul qilish mexanizmlarining korxona barqaror faoliyatini ta'minlashdagi o'rni tahlil qilingan. Tadqiqot natijasida korxonaning moliyaviy resurslaridan oqilona foydalanish, kapital tarkibini optimallashtirish va moliyaviy risklarni o'z vaqtida aniqlash uning uzoq muddatli moliyaviy barqarorligini mustahkamlashning muhim shartlari ekanligi asoslangan.
Kalit so'zlar: moliyaviy barqarorlik, korxona moliyasi, strategik boshqaruv, likvidlik, to'lov qobiliyati, rentabellik, kapital tarkibi, pul oqimlari, moliyaviy risk, moliyaviy rejalashtirish.

Abstract. This article examines the strategic factors and management tools for ensuring the financial stability of an enterprise. It highlights the economic significance of key factors affecting corporate financial stability, including liquidity, solvency, profitability, capital structure, cash flows, and financial risk management. The study also analyzes the role of financial planning, budgeting, financial analysis and control, risk management, and strategic decision-making mechanisms in maintaining sustainable business operations. The findings indicate that the efficient use of financial resources, optimization of capital structure, and timely identification and management of financial risks are essential conditions for strengthening the long-term financial stability of an enterprise.
Keywords: financial stability, corporate finance, strategic management, liquidity, solvency, profitability, capital structure, cash flow, financial risk, financial planning.

KIRISH

Zamonaviy iqtisodiy sharoitda bozor kon'yunkturasining tez o'zgarishi, raqobatning kuchayishi, moliyaviy resurslar qiymatining o'zgaruvchanligi hamda turli iqtisodiy risklarning ortib borishi korxonalardan moliyaviy barqarorlikni ta'minlashga strategik yondashishni talab etmoqda. Moliyaviy barqarorlik korxonaning joriy majburiyatlarini o'z vaqtida bajarishi bilangina cheklanmay, balki uning uzoq muddatli rivojlanishi, investitsion faolligi, kapitaldan samarali foydalanishi va tashqi iqtisodiy o'zgarishlarga moslasha olish qobiliyatini ham ifodalaydi. Shu sababli korxonalarda moliyaviy barqarorlikni mustahkamlash masalasi strategik moliyaviy boshqaruvning ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylanmoqda.

Korxonaning moliyaviy holati bir-biri bilan uzviy bog'liq bo'lgan bir qator ichki va tashqi omillar ta'sirida shakllanadi. Xususan, likvidlik va to'lov qobiliyatining yetarli darajada saqlanishi, kapital tarkibining maqbulligi, rentabellik, pul oqimlarining barqarorligi, moliyaviy

resurslardan samarali foydalanish hamda risklarni o‘z vaqtida aniqlash va boshqarish korxonaning moliyaviy mustahkamligini belgilovchi asosiy omillar hisoblanadi. Zamonaviy tadqiqotlarda likvidlikni samarali boshqarish korxonaga qisqa muddatli majburiyatlarni bajarish bilan birga operatsion moslashuvchanlikni saqlash imkonini berishi, kapital tarkibidagi qarz va o‘z mablag‘lari o‘rtasidagi maqbul nisbat esa moliyaviy risklarni kamaytirishga xizmat qilishi ta’kidlanmoqda.

Bugungi kunda moliyaviy barqarorlikni ta’minlashda an’anaviy moliyaviy tahlil vositalarining o‘zi yetarli emas. Korxonalar moliyaviy rejalashtirish va prognozlash, byudjetlashtirish, pul oqimlarini boshqarish, kapital tarkibini optimallashtirish, xarajatlarni nazorat qilish, investitsion qarorlarni baholash hamda kompleks risk-menejment tizimlaridan foydalanishi zarur.

Mazkur maqolaning maqsadi korxona moliyaviy barqarorligini ta’minlovchi asosiy strategik omillarni tizimlashtirish, ularning o‘zaro bog‘liqligini yoritish hamda zamonaviy moliyaviy boshqaruv vositalarining korxona barqaror faoliyatidagi ahamiyatini asoslab berishdan iborat. Ushbu maqsadga erishish uchun likvidlik, to‘lov qobiliyati, rentabellik, kapital tarkibi va moliyaviy risklar kabi asosiy ko‘rsatkichlarning ahamiyati tahlil qilinib, moliyaviy rejalashtirish, nazorat, risklarni boshqarish va strategik qarorlar qabul qilish vositalaridan samarali foydalanish yo‘nalishlari ko‘rib chiqiladi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Korxona moliyaviy barqarorligini ta’minlash zamonaviy moliyaviy menejment tadqiqotlarida likvidlik, kapital tarkibi, rentabellik, risklarni boshqarish va korporativ boshqaruv kabi omillarning o‘zaro bog‘liqligi asosida o‘rganilmoqda. Muchsidin va boshqalar (2025) moliyaviy barqarorlikni likvidlik, kapital tarkibi va risklarni boshqarishning integratsiyalashgan tizimi sifatida baholash zarurligini ta’kidlaydi. Samarali likvidlik boshqaruvi qisqa muddatli majburiyatlarni bajarishga, muvozanatlashgan kapital tarkibi va proaktiv risk-menejment esa moliyaviy risklarni kamaytirishga xizmat qiladi (Muchsidin et al., 2025).

Suherlan (2024) moliyaviy rejalashtirish, xarajatlar nazorati, kapital tarkibini optimallashtirish va risklarni kamaytirishni korxonaning barqaror o‘sishini ta’minlovchi muhim vositalar sifatida ko‘rsatadi (Suherlan, 2024). Natser (2025) esa investitsion qarorlar, likvidlik nazorati, risklarni boshqarish va moliyaviy texnologiyalardan foydalanish korxonalarning iqtisodiy noaniqlik va bozor tebranishlariga chidamliligini oshirishini qayd etadi (Natser, 2025).

Moliyaviy barqarorlikni baholashda kapital va likvidlik ko‘rsatkichlari alohida ahamiyat kasb etadi. Siskos va boshqalar (2025) o‘z kapitalining aktivlardagi ulushi bilan tezkor likvidlik o‘rtasida ijobiy bog‘liqlik mavjudligini aniqlagan (Siskos et al., 2025). Sheng (2025) esa likvidlik, to‘lov qobiliyati, rentabellik va pul oqimlarini kompleks tahlil qilish moliyaviy risklarni aniqroq baholash imkonini berishini ko‘rsatgan (Sheng, 2025).

Risklarni boshqarish ham moliyaviy barqarorlikning muhim tarkibiy qismidir. Rahman va boshqalar (2024) likvidlik, to‘lov qobiliyati, rentabellik va risk ko‘rsatkichlarini muntazam monitoring qilish moliyaviy xavfsizlikni mustahkamlashini ta’kidlaydi (Rahman et al., 2024). Novita va boshqalar (2025) real vaqt monitoringi, prognozli tahlil va ssenariy rejalashtirish likvidlik, rentabellik va operatsion barqarorlikni saqlashda muhim ekanligini aniqlagan (Novita et al., 2025).

Korporativ boshqaruv ham korxonaning moliyaviy natijalari bilan bevosita bog‘liq. Diansari va boshqalar (2025) samarali korporativ boshqaruv moliyaviy natijalarga ijobiy ta’sir ko‘rsatishini, yuqori qarzdorlik esa rentabellikni pasaytirishi mumkinligini aniqlagan (Diansari et al., 2025). Rezeki va boshqalar (2026) kapitalni mustahkamlash, korporativ boshqaruv va risk-menejmentning uyg‘unligi moliyaviy natijalar hamda biznes barqarorligiga ijobiy ta’sir ko‘rsatishini qayd etgan (Rezeki et al., 2026).

Boshqaruv vositalari bo‘yicha Dost va Papula (2025) byudjetlashtirish, moliyaviy nazorat, strategik rejalashtirish va erta ogohlantirish mexanizmlaridan foydalanish likvidlik risklarini kamaytirib, moliyaviy barqarorlikni yaxshilashini ko‘rsatgan (Dost & Papula, 2025). Zamonaviy raqamli texnologiyalar, jumladan sun’iy intellekt esa moliyaviy tahlil aniqligini oshirish, strategik qarorlarni qo‘llab-quvvatlash va moliyaviy muammolarni erta aniqlash imkonini kengaytirmoqda (Selviyanti & Muchran, 2025).

ASOSIY VA TAHLILIY QISM

Korxonaning moliyaviy barqarorligi uning moliyaviy majburiyatlarini o‘z vaqtida bajarishi, faoliyatini uzluksiz moliyalashtirishi hamda ichki va tashqi iqtisodiy xatarlar sharoitida rivojlanish imkoniyatlarini saqlab qolish qobiliyatini ifodalaydi. Moliyaviy barqarorlikni baholashda faqat foyda miqdoriga tayanish yetarli emas. Zamonaviy yondashuvlarda likvidlik, to‘lov qobiliyati, rentabellik, kapital tarkibi, pul oqimlari va ishchi kapital holatini kompleks tahlil qilish talab etiladi. Moliyaviy tahlilning aynan ushbu ko‘rsatkichlarga asoslanishi strategik qarorlarning sifatini oshirib, korxonaning uzoq muddatli moliyaviy holatini baholash imkonini beradi.

Moliyaviy barqarorlikka ta’sir etuvchi strategik omillarni shartli ravishda ichki va tashqi omillarga ajratish mumkin. Ichki omillarga kapital tarkibi, aktivlardan foydalanish samaradorligi, xarajatlar darajasi, debitor va kreditor qarzdorlik, pul oqimlari, rentabellik va boshqaruv sifati kiradi. Tashqi omillar esa inflyatsiya, foiz stavkalari, valyuta kurslari, bozor talabi, raqobat muhiti, soliqqa tortish va moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatlarini qamrab oladi. Shu sababli korxona moliyaviy strategiyasi nafaqat mavjud moliyaviy holatni nazorat qilish, balki tashqi muhitdagi o‘zgarishlarga moslashish imkonini ham yaratishi kerak.

Moliyaviy barqarorlikni tahlil qilishda asosiy ko‘rsatkichlar quyidagi mazmunga ega:

1-jadval

Korxona moliyaviy barqarorligini baholashning asosiy moliyaviy ko‘rsatkichlari

Ko‘rsatkich	Hisoblash mazmuni	Strategik ahamiyati
Joriy likvidlik koeffitsiyenti	Joriy aktivlar / Joriy majburiyatlar	Qisqa muddatli majburiyatlarni qoplash imkoniyatini ko‘rsatadi
Tezkor likvidlik koeffitsiyenti	(Joriy aktivlar – zaxiralar) / Joriy majburiyatlar	Yuqori likvid aktivlar hisobidan to‘lov qobiliyatini baholaydi
Qarz va kapital nisbati (DER)	Jami majburiyatlar / O‘z kapitali	Moliyaviy leverage va qarz yukini ifodalaydi
Aktivlar rentabelligi (ROA)	Sof foyda / Jami aktivlar × 100	Aktivlardan foydalanish samaradorligini ko‘rsatadi
Kapital rentabelligi (ROE)	Sof foyda / O‘z kapitali × 100	Xususiy kapitalning daromadliligini baholaydi
Sof foyda marjasi	Sof foyda / Tushum × 100	Sotuvlarning yakuniy daromadliligini ifodalaydi

Manba: Muallif tomonidan Maulidi va boshqalar (2026), Sumarlin va Tanjung (2025) hamda Lestari va boshqalar (2022) tadqiqotlari asosida tuzilgan

Ushbu ko‘rsatkichlarni birgalikda tahlil qilish muhim. Masalan, joriy likvidlik koeffitsiyentining yuqori bo‘lishi har doim ham korxona moliyaviy holatining yaxshi ekanligini anglatmaydi. Astuti va Asikin (2026) tahlil qilgan kompaniyada joriy likvidlik koeffitsiyenti 1,4423 bo‘lganiga qaramay, tezkor likvidlik koeffitsiyenti atigi 0,0994 ni tashkil etgan. Bunga joriy aktivlarning 93,1 foizi zaxiralarda jamlangani sabab bo‘lgan. Ushbu natija likvidlikni

baholashda aktivlarning tarkibi va ularning pul mablag‘lariga aylanish tezligini ham hisobga olish zarurligini ko‘rsatadi.

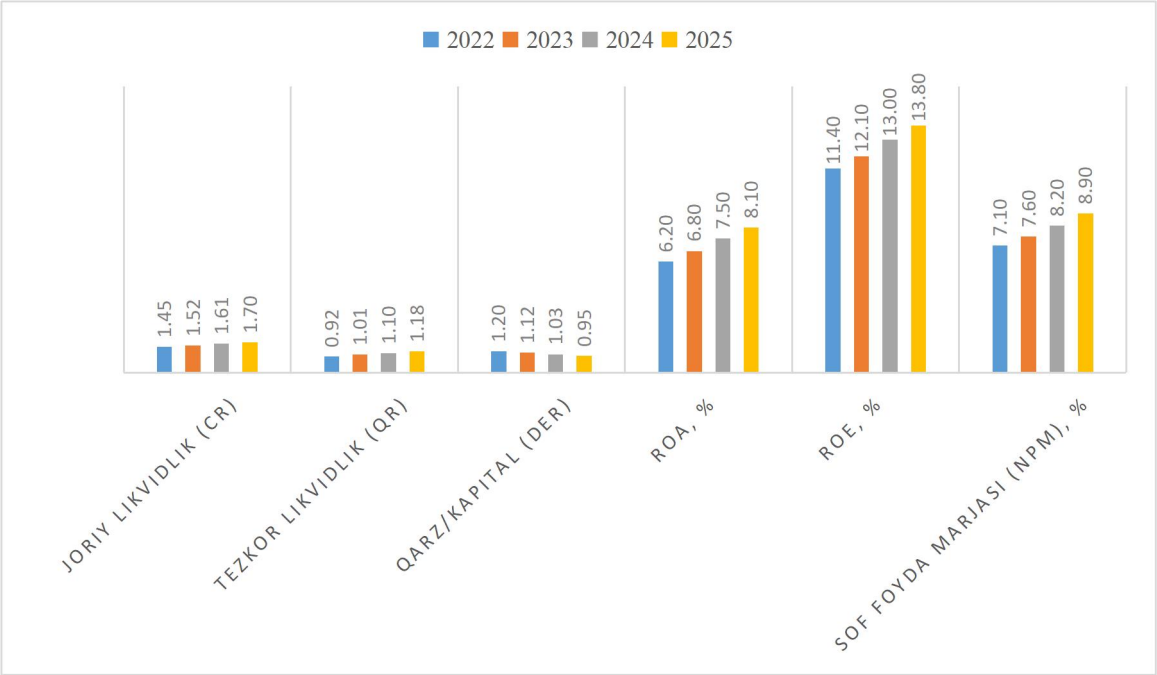
Kapital tarkibi ham korxona moliyaviy barqarorligining asosiy strategik omillaridan biridir. Qarz mablag‘laridan foydalanish korxonaga qo‘shimcha rivojlanish imkoniyatlarini yaratadi, biroq qarz ulushining haddan tashqari oshishi foiz xarajatlarini va moliyaviy majburiyatlarni ko‘paytiradi. 2019–2023-yillarda 45 ta kompaniya bo‘yicha o‘tkazilgan empirik tadqiqotda likvidlik va rentabellikning oshishi moliyaviy qiyinchilik ehtimolini kamaytirishi, qarz va o‘z kapitali nisbatining (DER) oshishi esa moliyaviy tanglik xavfini kuchaytirishi aniqlangan. Demak, korxona uchun qarzdan butunlay voz kechish emas, balki qarz va o‘z mablag‘lari o‘rtasidagi maqbul nisbatni shakllantirish strategik ahamiyatga ega.

Pul oqimlarini samarali boshqarish ham moliyaviy barqarorlikning zarur shartidir. Korxona hisoblangan foydaga ega bo‘lishi mumkin, biroq operatsion pul oqimlarining yetishmasligi uning joriy majburiyatlarini bajarish imkoniyatini cheklaydi. Shu bois tushumlarning o‘z vaqtida kelib tushishi, debitor qarzdorlikni nazorat qilish, to‘lov muddatlarini muvofiqlashtirish va pul oqimlarini prognozlash zarur. Zamonaviy tadqiqotlarda pul oqimlarini boshqarish jarayoni moliyaviy holat diagnostikasi, rejalashtirish, optimallashtirish, nazorat va samaradorlikni baholash bosqichlari asosida tashkil etilishi tavsiya qilinadi.

Korxonada moliyaviy barqarorlikni ta’minlash uchun moliyaviy ko‘rsatkichlarni faqat hisobot davri yakunida tahlil qilish emas, balki erta ogohlantirish tizimini shakllantirish maqsadga muvofiq. Bunday tizim pul oqimlari yetarliligi, qarzlarni qoplash qobiliyati, aktiv va majburiyatlar nisbati, ROE, likvidlik hamda operatsion samaradorlikdagi salbiy o‘zgarishlarni oldindan aniqlash imkonini beradi. Moliyaviy koeffitsiyentlar, pul oqimlari tahlili va Altman Z-score kabi vositalarni byudjetlashtirish va stress-testlar bilan birlashtirish moliyaviy tanglik xavfini oldindan baholashga yordam beradi.

Tahlillar asosida korxona moliyaviy barqarorligini boshqarish mexanizmini “diagnostika – rejalashtirish – optimallashtirish – monitoring – tuzatish” ketma-ketligida tashkil etish maqsadga muvofiq. Birinchi bosqichda moliyaviy ko‘rsatkichlar va mavjud risklar aniqlanadi. Ikkinchi bosqichda pul oqimlari, daromad va xarajatlar prognoz qilinadi. Uchinchi bosqichda kapital tarkibi, aylanma mablag‘lar, xarajatlar va moliyalashtirish manbalari optimallashtiriladi. Monitoring bosqichida reja va amaldagi natijalar o‘rtasidagi tafovut kuzatiladi, yakuniy bosqichda esa aniqlangan og‘ishlarga muvofiq boshqaruv qarorlari tuzatiladi.

Shunday qilib, korxona moliyaviy barqarorligi likvidlik yoki rentabellikning alohida yuqori darajasi bilan emas, balki kapital tarkibi, pul oqimlari, to‘lov qobiliyati, rentabellik va moliyaviy risklar o‘rtasidagi muvozanat bilan belgilanadi. Tahlil natijalari moliyaviy rejalashtirishni kuchaytirish, pul oqimlarini muntazam prognozlash, qarz yukini maqbul darajada saqlash, debitor qarzdorlik aylanishini tezlashtirish hamda moliyaviy risklar uchun erta ogohlantirish tizimini joriy etish korxonaning uzoq muddatli moliyaviy barqarorligini oshirishga xizmat qilishini ko‘rsatadi.



1-rasm. Korxona moliyaviy barqarorligini ifodalovchi asosiy ko‘rsatkichlar dinamikasi (2022–2025-yillar)

Manba: Muallif tomonidan moliyaviy barqarorlikni baholash ko‘rsatkichlari asosida tuzilgan.

Diagrammada joriy va tezkor likvidlik, qarz va kapital nisbati (DER), aktivlar rentabelligi (ROA), kapital rentabelligi (ROE) hamda sof foyda marjasi (NPM) dinamikasi aks ettirilgan. Diagrammadagi 2022–2025-yil qiymatlari namunaviy hisob-kitoblar bo‘lib, rasmiy statistik ma’lumotlarni ifodalamaydi**.** Ular moliyaviy ko‘rsatkichlarning o‘zgarish tendensiyasini grafik ko‘rinishda namoyish etish maqsadida keltirilgan.

XULOSA

Tadqiqot natijalari korxona moliyaviy barqarorligini ta’minlash alohida moliyaviy ko‘rsatkichni yaxshilash bilan cheklanmasdan, kompleks strategik boshqaruvni talab etishini ko‘rsatadi. Bunda likvidlik va to‘lov qobiliyatini saqlash, kapital tarkibini optimallashtirish, rentabellikni oshirish, pul oqimlarini muvozanatlashtirish hamda moliyaviy risklarni nazorat qilish asosiy strategik omillar hisoblanadi. Zamonaviy tadqiqotlar ham faol moliyaviy strategiyaga ega korxonalar iqtisodiy noaniqlik va bozor tebranishlariga nisbatan yuqoriroq chidamlilikka ega ekanligini ko‘rsatmoqda.

O‘tkazilgan tahlil likvidlik ko‘rsatkichlarini kapital tarkibi, ROA, ROE, sof foyda marjasi va pul oqimlari bilan birgalikda baholash zarurligini ko‘rsatdi. Ayniqsa, operatsion pul oqimlarini samarali boshqarish, debitor va kreditor qarzdorlikni nazorat qilish hamda aylanma kapitaldan oqilona foydalanish korxonaning joriy to‘lov qobiliyati bilan birga rentabelligiga ham ijobiy ta’sir ko‘rsatadi.

Shu asosda korxonalarda moliyaviy barqarorlikni mustahkamlash uchun moliyaviy rejalashtirish va byudjetlashtirishni takomillashtirish, kapitalning qarz va o‘z mablag‘lari o‘rtasidagi maqbul nisbatini shakllantirish, pul oqimlarini muntazam prognoz qilish, likvidlik va rentabellik ko‘rsatkichlarini doimiy monitoring qilish hamda moliyaviy risklarni erta aniqlash tizimini joriy etish maqsadga muvofiq. Bunday nazorat va rejalashtirish vositalari moliyaviy oqimlarning shaffofligini oshirib, resurslardan samarasiz foydalanish va likvidlik bilan bog‘liq xatarlarni kamaytirishi mumkin.

Umuman olganda, moliyaviy barqarorlikni “diagnostika – rejalashtirish – optimallashtirish – monitoring – tuzatish” tamoyili asosida boshqarish korxonaning moliyaviy resurslardan samarali foydalanishi, tashqi iqtisodiy o‘zgarishlarga moslashishi va uzoq muddatli barqaror rivojlanishi uchun muhim asos yaratadi. Raqamli moliyaviy vositalar va sun’iy intellekt imkoniyatlaridan foydalanish esa moliyaviy tahlilning tezkorligi va aniqligini oshirib, ma’lumotlarga asoslangan strategik qarorlarni qabul qilish imkoniyatlarini kengaytiradi.

TAKLIFLAR:

Tadqiqot natijalari va tahlil qilingan ilmiy manbalardan kelib chiqib, korxonalarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlash bo‘yicha quyidagi amaliy takliflar ishlab chiqildi:

1. Likvidlik va pul oqimlarini doimiy monitoring qilish**.** Korxonalarda joriy va tezkor likvidlik koeffitsiyentlari bilan bir qatorda operatsion pul oqimlarini muntazam tahlil qilish, qisqa va o‘rta muddatli cash-flow prognozlarini shakllantirish zarur. Samarali pul oqimi boshqaruvi likvidlik va moliyaviy natijalarni yaxshilashga xizmat qiladi.
2. Kapital tarkibini optimallashtirish**.** Qarz va o‘z kapitali o‘rtasida korxonaning faoliyat sohasi va risk darajasiga mos muvozanatni shakllantirish lozim. Haddan tashqari qarz yukidan saqlanish moliyaviy risklarni kamaytirish va uzoq muddatli barqarorlikni ta’minlashda muhimdir.
3. Aylanma kapital boshqaruvini takomillashtirish. Debitor qarzdorlikni undirish muddatlarini qisqartirish, zaxiralarning ortiqcha to‘planishiga yo‘l qo‘ymaslik va kreditorlik majburiyatlarini oqilona boshqarish tavsiya etiladi. Tadqiqotlar aylanma kapitalni samarali boshqarish likvidlik, operatsion samaradorlik va rentabellikni yaxshilashini ko‘rsatadi.
4. Moliyaviy risklarning erta ogohlantirish tizimini joriy etish. Likvidlik, DER, ROA, ROE, sof foyda marjasi va pul oqimlari kabi ko‘rsatkichlar uchun ichki nazorat chegaralarini belgilash hamda salbiy og‘ishlar yuzaga kelganda tezkor boshqaruv qarorlarini qabul qilish maqsadga muvofiq. Likvidlik, rentabellik, pul oqimlari va kapital tarkibini kompleks baholash moliyaviy zaifliklarni aniqlash imkonini beradi.
5. Byudjetlashtirish va moliyaviy nazoratni kuchaytirish. Rejalashtirilgan va amaldagi moliyaviy natijalarni muntazam taqqoslash, xarajatlar og‘ishini aniqlash hamda KPI va strategik nazorat vositalaridan foydalanish zarur. Controlling tizimlaridan foydalanish xarajatlarni kamaytirish, likvidlikni yaxshilash va moliyaviy oqimlarning shaffofligini oshirish bilan bog‘langan.
6. Moliyaviy boshqaruvni raqamlashtirish**.** Zamonaviy analitik dasturlar va sun’iy intellekt texnologiyalaridan moliyaviy prognozlash, risklarni erta aniqlash va boshqaruv qarorlarini qo‘llab-quvvatlashda foydalanish tavsiya etiladi. Bunda ma’lumotlar xavfsizligi va algoritmik xatolar bilan bog‘liq risklar ham nazorat qilinishi lozim.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO‘YXATI:

1. Natser, M. (2025). Strategic Financial Management in a Dynamic Economy: Optimizing Investment, Mitigating Risks, and Leveraging Financial Technology for Corporate Sustainability. Golden Ratio of Data in Summary**.** DOI: 10.52970/grdis.v5i3.1121. (Natser, 2025)
2. Suherlan, A. L. M. (2024). Strategic Financial Management for Performance Enhancement and Sustainable Growth. Arthatama: Journal of Business Management and Accounting**.** DOI: 10.54518/art.8.1.2024.518. (Suherlan, 2024)
3. Chepkoech, D., & Miroga, J. (2025). Cash Flow Management Practices and Financial Performance of Non-Financial Firms Listed in the Nairobi Securities Exchange. International Journal of Finance. DOI: 10.47941/ijf.2691. (Chepkoech & Miroga, 2025)

4. Dost, B., & Papula, J. (2025). Controlling as a Method for Ensuring the Financial Stability of a Family Business**.** Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series "Economics"**.** DOI: 10.52566/msu-econ2.2025.09. (Dost & Papula, 2025)
5. Sheng, S.-Z. (2025). Financial Risk Assessment of Huayi Brothers Media Corporation: Evidence from Industry Benchmarks and Z-Score Analysis. Proceedings of the 2025 2nd International Conference on Big Data and Digital Management**.** DOI: 10.1145/3768801.3768863. (Sheng, 2025)
6. Selviyanti, A., & Muchran, M. (2025). The Integration of Artificial Intelligence in Modern Financial Management Strategies: A Review of Profit Planning, Capital Structure, and Corporate Governance. International Journal of Economic Research and Financial Accounting (IJERFA)**.** DOI: 10.55227/ijerfa.v3i4.364. (Selviyanti & Muchran, 2025)
7. Feriandy, F. (2024). The Influence of Financial Management Practices on Company Performance: Analysis of Cash Flow, Debt, Working Capital, and Capital Structure. International Journal of Business and Applied Economics**.** DOI: 10.55927/ijbae.v3i6.12194. (Feriandy, 2024)
8. Wang, D. (2024). Research on the Importance of Enterprise Cash Flow Management. Asia Pacific Economic and Management Review. DOI: 10.62177/apemr.v1i6.82. (Wang, 2024)
9. Patricia, O., Olaiya, O. A., Adesoga, T. O., Ajayi, O. O., Sotomi, F. M., & Olagunju, O. D. (2024). Evaluating the Influence of Working Capital Management on Corporate Performance. World Journal of Advanced Research and Reviews**.** DOI: 10.30574/wjarr.2024.22.3.1974. (Patricia et al., 2024)
10. Maulidi, M., Nabila, S., Anggia, D., Amanda, A., Aisyah, M. S., & Mariana, M. (2026). The Significance of Liquidity, Profitability, and Solvency Ratios on Financial Stability: A Systematic Literature Review. HEI EMA: Jurnal Riset Hukum, Ekonomi Islam, Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi. DOI: 10.61393/heiema.v5i1.335. (Maulidi et al., 2026).