IQRO JURNALI , IQRO JOURNAL, ИКРО ЖУРНАЛИ
ISSN:2181-4341| wordlyknowledge.uz/index.php/iqro
Volume 23 Issue 01 AVGUST 2026

XORIJIY MAMLAKATLARDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MODELLARI VA MEXANIZMLARI HAMDA ULARNI O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA MOSLASHTIRISH IMKONIYATLARI

Xolmuxamedova Mehriyo Sa'dullo qizi
O’zbekiston Respublikasi
Bank-moliya akademiyasi 2-kurs tinglovchisi
E-mail: xolmuxamedovamehriyo@gmail.com
https://doi.org/10.5281/zenodo.21876493

ANNOTATSIYA. Mazkur maqolada xorijiy mamlakatlarda davlat-xususiy sheriklik (DXSh) modellari, ularning institutsional va moliyaviy mexanizmlari hamda O‘zbekiston Respublikasida mazkur tajribalarni qo‘llash imkoniyatlari tahlil qilingan. Tadqiqot davomida Buyuk Britaniya, Kanada, Avstraliya, Janubiy Koreya, Turkiya va Singapur davlatlarida DXSh asosida amalga oshirilayotgan infratuzilmaviy loyihalar, ularning iqtisodiy samaradorligi hamda davlat budjetiga ta'siri o‘rganildi. Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasida davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish borasida amalga oshirilayotgan islohotlar, amaldagi qonunchilik bazasi va investitsion muhit tahlil qilindi. Tadqiqot natijasida xorijiy tajribani O‘zbekiston sharoitiga moslashtirishning ustuvor yo‘nalishlari ishlab chiqildi. Xususan, institutsional boshqaruvni takomillashtirish, risklarni taqsimlash mexanizmlarini optimallashtirish, raqamli monitoring tizimini joriy etish hamda investorlar uchun kafolatlar tizimini kuchaytirish bo‘yicha ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqildi.
Kalit so‘zlar: davlat-xususiy sheriklik, PPP, infratuzilma, investitsiya, konsessiya, Build-Operate-Transfer, DBFO, risklarni boshqarish, institutsional model, O‘zbekiston.

ABSTRACT. This article examines public-private partnership (PPP) models implemented in developed and developing countries and evaluates the possibilities of adapting these mechanisms to the Republic of Uzbekistan. The study analyzes institutional frameworks, financing mechanisms, risk allocation approaches, and management models applied in the United Kingdom, Canada, Australia, South Korea, Türkiye, and Singapore. Furthermore, the current legal framework and recent reforms of Uzbekistan in the field of PPP are assessed. The research proposes practical recommendations aimed at improving institutional governance, strengthening investment attractiveness, enhancing digital monitoring systems, and optimizing risk-sharing mechanisms. The findings demonstrate that effective adaptation of international PPP experience can significantly contribute to sustainable infrastructure development and economic growth in Uzbekistan.
Keywords: Public-Private Partnership, PPP, infrastructure, BOT, concession, investment, Uzbekistan, institutional framework, risk allocation.

KIRISH

So‘nggi yillarda davlat-xususiy sheriklik (DXSh) iqtisodiyotni modernizatsiya qilish, infratuzilmalarni rivojlantirish va davlat investitsiyalarining samaradorligini oshirishning muhim mexanizmlaridan biriga aylandi. Jahon banki, OECD va Osiyo taraqqiyot banki ma'lumotlariga ko‘ra, transport, energetika, sog‘liqni saqlash, ta'lim va kommunal xizmatlar sohasida amalga oshirilayotgan yirik loyihalarning sezilarli qismi aynan davlat-xususiy sheriklik asosida moliyalashtirilmoqda.

Bugungi kunda Buyuk Britaniya, Kanada, Avstraliya, Janubiy Koreya, Singapur va Turkiya kabi davlatlar DXSh mexanizmlarini samarali qo‘llash orqali infratuzilmani modernizatsiya

qilish, davlat xarajatlarini optimallashtirish hamda xususiy investitsiyalarni jalb etishda yuqori natijalarga erishgan.

O‘zbekiston Respublikasida ham davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish davlat iqtisodiy siyosatining ustuvor yo‘nalishlaridan biri sifatida belgilanmoqda. "Davlat-xususiy sheriklik to‘g‘risida"gi Qonunning qabul qilinishi, Davlat-xususiy sheriklik agentligining tashkil etilishi hamda energetika, sog‘liqni saqlash, ta'lim va transport sohalarida amalga oshirilayotgan loyihalar ushbu yo‘nalishning izchil rivojlanayotganidan dalolat beradi. 2026-yil boshiga kelib O‘zbekistonda energetika, avtomobil yo‘llari, ichimlik suvi, sog‘liqni saqlash va maktabgacha ta'lim sohalarida yuzlab DXSh loyihalari amalga oshirilmoqda. Xalqaro moliya institutlari ishtirokidagi loyihalar hajmi bir necha milliard AQSh dollarini tashkil etmoqda. Bu esa xorijiy tajribani chuqur o‘rganish va milliy sharoitga moslashtirish zaruratini yanada kuchaytiradi.

Mazkur tadqiqotning maqsadi xorijiy davlatlarda qo‘llanilayotgan davlat-xususiy sheriklik modellarini ilmiy jihatdan tahlil qilish hamda ularni O‘zbekiston Respublikasi sharoitida qo‘llash imkoniyatlarini asoslab berishdan iborat.

ADABIYOTLAR SHARHI

Davlat-xususiy sheriklik (DXSh) bugungi kunda iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirish, davlat infratuzilmasini modernizatsiya qilish hamda davlat budjeti yukini kamaytirishning eng samarali mexanizmlaridan biri sifatida e'tirof etiladi. So'nggi yillarda ushbu yo'nalish bo'yicha olib borilgan ilmiy tadqiqotlar DXSh loyihalarining muvaffaqiyati nafaqat moliyalashtirish hajmiga, balki institutsional boshqaruv sifati, huquqiy baza, risklarni taqsimlash mexanizmi va davlat nazoratining samaradorligiga ham bevosita bog'liqligini ko'rsatmoqda.

Jahon banki ekspertlarining ta'kidlashicha, davlat-xususiy sheriklikning asosiy afzalligi xususiy sektorning moliyaviy resurslari, innovatsion texnologiyalari va boshqaruv tajribasini davlat manfaatlari bilan uyg'unlashtirishdan iborat. Natijada infratuzilma obyektlarini qurish muddati qisqaradi, ekspluatatsiya sifati oshadi hamda davlat xarajatlari optimallashtiriladi.

OECD mutaxassislari DXSh mexanizmlarini qo'llashda shaffof tanlov tizimi, uzoq muddatli strategik rejalashtirish va investitsion xavflarni adolatli taqsimlash eng muhim omillar hisoblanishini qayd etadilar. Ularning fikricha, aynan risklarni noto'g'ri taqsimlash ko'plab mamlakatlarda ayrim DXSh loyihalarining muvaffaqiyatsiz yakunlanishiga sabab bo'lgan.

Grimsey va Lewis davlat-xususiy sheriklikni davlat va xususiy sektor o'rtasidagi uzoq muddatli hamkorlik shakli sifatida tavsiflaydi. Mualliflarning fikricha, loyiha muvaffaqiyati tomonlarning moliyaviy manfaatlari bilan bir qatorda risklarni boshqarish tizimining to'g'ri tashkil etilishiga ham bog'liq.

Yescombe tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda DXSh loyihalarining moliyaviy modeli, kreditlash mexanizmlari, investitsiya oqimlari va davlat kafolatlarining iqtisodiy samaradorlikka ta'siri batafsil yoritilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, investorlar uchun barqaror huquqiy muhit mavjud bo'lgan davlatlarda DXSh loyihalari ancha muvaffaqiyatli amalga oshiriladi.

Kanada tajribasi bo'yicha olib borilgan ilmiy tadqiqotlarda Infrastructure Ontario modeli dunyodagi eng samarali davlat-xususiy sheriklik tizimlaridan biri sifatida e'tirof etiladi. Ushbu model loyiha boshlanishidan oldin xarajat va foyda tahlilini chuqur o'tkazish, risklarni oldindan baholash hamda mustaqil audit tizimini joriy etishi bilan ajralib turadi.

Buyuk Britaniyada uzoq yillar davomida qo'llanilgan Private Finance Initiative (PFI) modeli davlat infratuzilmasini rivojlantirishda muhim rol o'ynagan bo'lsa-da, keyingi yillarda uning ayrim kamchiliklari aniqlanib, PF2 modeli ishlab chiqildi. Ushbu yangi model davlat ishtirokini kuchaytirish, moliyaviy shaffoflikni oshirish va loyiha monitoringini takomillashtirishga qaratilgan.

Janubiy Koreya tajribasi davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirishda maxsus PPP markazlarini tashkil etish, loyihalarni standartlashtirish hamda elektron monitoring tizimlarini joriy etish orqali investorlar ishonchini sezilarli darajada oshirish mumkinligini ko'rsatmoqda.

Turkiyada Build-Operate-Transfer (BOT) va Build-Lease-Transfer (BLT) modellarining keng qo'llanilishi transport, sog'liqni saqlash va aeroport infratuzilmasini rivojlantirishda muhim natijalar bergan. Ayniqsa, Istanbul aeroporti va yirik shahar shifoxonalari loyihalari davlat-xususiy sheriklikning muvaffaqiyatli namunalaridan biri hisoblanadi.

O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish bo'yicha so'nggi yillarda muhim institutsional islohotlar amalga oshirilmoqda. "Davlat-xususiy sheriklik to'g'risida"gi Qonunning qabul qilinishi, Davlat-xususiy sheriklik agentligining tashkil etilishi, energetika, ta'lim, sog'liqni saqlash, suv ta'minoti va transport sohalarida yirik loyihalarning amalga oshirilishi ushbu sohada yangi bosqichni boshlab berdi.

Mavjud ilmiy tadqiqotlarning tahlili shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik tizimini yanada rivojlantirish uchun xalqaro tajribani milliy sharoitga moslashtirish, loyiha boshqaruvini raqamlashtirish, investorlar huquqlarini kuchaytirish, davlat kafolatlari tizimini takomillashtirish hamda risklarni boshqarishning zamonaviy mexanizmlarini joriy etish zarur.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda davlat-xususiy sheriklik (DXSh) modellarini ilmiy jihatdan o‘rganish, ularning institutsional va iqtisodiy samaradorligini baholash hamda O‘zbekiston Respublikasida qo‘llash imkoniyatlarini aniqlash maqsadida kompleks tadqiqot metodologiyasidan foydalanildi. Tadqiqot metodologiyasi nazariy va amaliy yondashuvlarni uyg‘unlashtirgan holda shakllantirildi.

Tadqiqotning nazariy asosini davlat-xususiy sheriklik sohasidagi zamonaviy ilmiy adabiyotlar, Jahon banki (World Bank), Osiyo taraqqiyot banki (ADB), OECD, Xalqaro valyuta jamg‘armasi (IMF), BMTning Yevropa iqtisodiy komissiyasi (UNECE) hamda boshqa xalqaro tashkilotlarning uslubiy tavsiyalari tashkil etdi. Shuningdek, Buyuk Britaniya, Kanada, Avstraliya, Janubiy Koreya, Turkiya va Singapur davlatlarining davlat-xususiy sheriklik bo‘yicha amaliy tajribalari o‘rganildi.

Normativ-huquqiy tahlil usuli orqali O‘zbekiston Respublikasining Prezident farmon va qarorlari, Vazirlar Mahkamasi qarorlari hamda Davlat-xususiy sheriklik agentligining me'yoriy hujjatlari tahlil qilindi. Bundan tashqari, xorijiy mamlakatlarning PPP qonunchiligi va xalqaro standartlari qiyosiy jihatdan o‘rganildi.

Qiyosiy tahlil usuli yordamida Buyuk Britaniyaning Private Finance Initiative (PFI) modeli, Kanadaning Alternative Financing and Procurement (AFP) modeli, Turkiyaning Build-Operate-Transfer (BOT) modeli, Janubiy Koreyaning Public and Private Infrastructure Investment Management Center (PIMAC) tizimi hamda Avstraliyaning Public Private Partnership Framework mexanizmlari o‘zaro solishtirildi.

Empirik tahlil uchun O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, Davlat-xususiy sheriklik agentligi, Jahon banki, Osiyo taraqqiyot banki, OECD va boshqa xalqaro tashkilotlarning 2023–2026-yillarga oid rasmiy statistik ma'lumotlaridan foydalanildi. Mazkur ma'lumotlar asosida O‘zbekistonda amalga oshirilayotgan davlat-xususiy sheriklik loyihalarining soni, tarmoqlar kesimidagi taqsimoti, investitsiyalar hajmi hamda iqtisodiy samaradorligi baholandi.

Tadqiqot davomida tizimli yondashuv usuli qo‘llanilib, davlat-xususiy sheriklikning huquqiy, moliyaviy, institutsional va boshqaruv mexanizmlari yagona tizim sifatida tahlil qilindi. Ushbu yondashuv loyihalarning shakllanishidan tortib ularni moliyalashtirish, amalga oshirish,

monitoring qilish va yakuniy natijalarini baholashgacha bo‘lgan barcha bosqichlarni kompleks o‘rganish imkonini berdi.

Kontent-tahlil usuli yordamida 2020–2026-yillarda chop etilgan ilmiy maqolalar, xalqaro hisobotlar va ekspert xulosalari tahlil qilindi. Natijada davlat-xususiy sheriklik loyihalarining muvaffaqiyat omillari, asosiy muammolari hamda rivojlanish tendensiyalari aniqlandi.

ASOSIY VA TAHLILIY QISM

Davlat-xususiy sheriklik (DXSh) bugungi kunda dunyoning ko‘plab mamlakatlarida iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirish, infratuzilmalarni modernizatsiya qilish hamda davlat budjeti xarajatlarini optimallashtirishning samarali vositasi sifatida e'tirof etilmoqda. Mazkur mexanizm davlat va xususiy sektor manfaatlarini uyg‘unlashtirish orqali yirik investitsiya loyihalarini amalga oshirish imkonini beradi. Xalqaro tajriba shuni ko‘rsatadiki, davlat-xususiy sheriklikning muvaffaqiyati mamlakatning huquqiy bazasi, institutsional boshqaruv tizimi, investorlar uchun yaratilgan kafolatlar hamda risklarni oqilona taqsimlash mexanizmlariga bevosita bog‘liq.

Buyuk Britaniya davlat-xususiy sheriklikni amaliyotga joriy etgan ilk davlatlardan biri hisoblanadi. Ushbu mamlakatda 1992-yildan boshlab Private Finance Initiative (PFI) modeli keng qo‘llanilgan. Mazkur model asosida maktablar, shifoxonalar, avtomobil yo‘llari, temir yo‘l infratuzilmalari hamda davlat boshqaruvi obyektlari qurilgan. Keyinchalik ayrim loyihalarda moliyaviy xarajatlarning oshib ketishi sababli PFI modeli takomillashtirilib, PF2 tizimi joriy etildi. Yangi model davlatning nazorat funksiyasini kuchaytirish, investitsion shaffoflikni oshirish hamda davlat ulushini saqlab qolishga xizmat qildi.

Kanada tajribasi xalqaro ekspertlar tomonidan eng samarali DXSh tizimlaridan biri sifatida e'tirof etiladi. Xususan, Ontario provinsiyasida faoliyat yuritayotgan Infrastructure Ontario agentligi barcha yirik loyihalarni "Value for Money" tamoyili asosida baholaydi. Loyiha boshlanishidan avval davlat tomonidan amalga oshiriladigan xarajatlar hamda xususiy investor ishtirokidagi xarajatlar o‘zaro taqqoslanadi. Natijada iqtisodiy samaradorligi yuqori bo‘lgan variant tanlanadi. Ushbu tizim davlat mablag‘larining tejalishi va loyiha sifatining oshishiga xizmat qilmoqda.

Avstraliya davlat-xususiy sheriklikni strategik rejalashtirish asosida amalga oshiruvchi davlatlardan biridir. Ushbu mamlakatda har bir loyiha bo‘yicha mustaqil ekspertiza, iqtisodiy samaradorlik bahosi, risklarni tahlil qilish hamda ijtimoiy ta'sirni baholash majburiy hisoblanadi. Bunda davlat va investor o‘rtasidagi risklar teng taqsimlanadi. Loyiha davomida muntazam monitoring olib boriladi hamda bajarilgan ishlar natijasi bo‘yicha xususiy sherikning faoliyati baholanadi.

Janubiy Koreyada davlat-xususiy sheriklik tizimi PIMAC (Public and Private Infrastructure Investment Management Center) orqali boshqariladi. Mazkur markaz loyiha konsepsiyasidan boshlab yakuniy monitoringgacha bo‘lgan barcha jarayonlarda ishtirok etadi. PIMAC tomonidan ishlab chiqilgan standart metodikalar loyiha risklarini kamaytirish, investitsiya muhitini yaxshilash hamda investorlar ishonchini oshirishga xizmat qilmoqda.

Singapur tajribasi davlat-xususiy sheriklikni raqamlashtirish va loyiha monitoringi bilan ajralib turadi. Loyihalarning barcha bosqichlari elektron platformalar orqali nazorat qilinadi. Bu esa korrupsion xavflarni kamaytirish, xarajatlarni optimallashtirish va investitsiya jarayonlarining shaffofligini oshirishga xizmat qilmoqda.

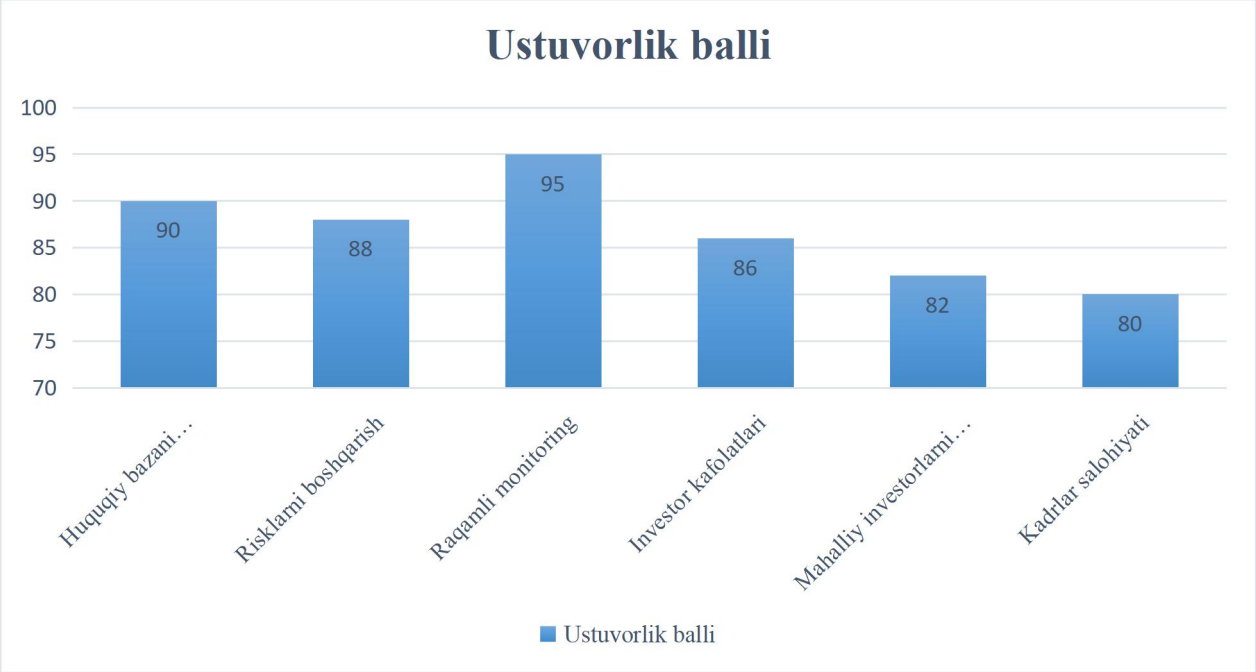
O‘zbekiston Respublikasida ham davlat-xususiy sheriklik tizimi izchil rivojlanmoqda. Energetika, sog‘liqni saqlash, maktabgacha ta'lim, ichimlik suvi ta'minoti va transport infratuzilmasi sohalarida davlat-xususiy sheriklik asosida ko‘plab investitsiya loyihalari amalga oshirilmoqda. So‘nggi yillarda qator quyosh va shamol elektr stansiyalari, zamonaviy tibbiyot muassasalari hamda maktabgacha ta'lim obyektlari xususiy investorlar ishtirokida barpo etildi.

1-jadval
Xorijiy mamlakatlarda davlat-xususiy sheriklik modellarining qiyosiy tahlili

Davlat	Asosiy model	Ustuvor sohalar	Kuchli jihatlari	O‘zbekiston uchun ahamiyati
Buyuk Britaniya	PFI / PF2	Transport, sog‘liqni saqlash, ta'lim	Yuqori shaffoflik va uzoq muddatli boshqaruv	Monitoring tizimini takomillashtirish
Kanada	AFP (Alternative Financing Procurement)	Yo‘llar, shifoxonalar, maktablar	Value for Money baholash tizimi	Loyiha samaradorligini baholash
Avstraliya	PPP Framework	Transport, energetika	Risklarni oqilona taqsimlash	Risklarni boshqarish metodologiyasi
Janubiy Koreya	PIMAC	Energetika, transport	Markazlashgan boshqaruv	Maxsus ekspert markazini tashkil etish
Turkiya	BOT, BLT	Aeroportlar, avtomobil yo‘llari, shifoxonalar	Xususiy investitsiyalarni keng jalb qilish	Yirik infratuzilma loyihalarini rivojlantirish
Singapur	PPP Digital Model	Kommunal xizmatlar, IT	To‘liq raqamlashtirilgan monitoring	Elektron nazorat tizimini yaratish

Manba: Jahon banki, OECD, ADB, UNECE hamda muallifning tahlillari asosida tuzildi.

Jadvaldan ko'rinib turibdiki, O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish uchun zarur huquqiy asos yaratilgan bo'lsa-da, institutsional boshqaruv, loyiha monitoringi, risklarni boshqarish va moliyalashtirish mexanizmlarini yanada takomillashtirish zarur. Ayniqsa, barcha loyihalarni yagona elektron platforma orqali boshqarish, risklarni standart metodika asosida baholash hamda mahalliy investorlar faolligini oshirish kelgusidagi ustuvor vazifalardan biri hisoblanadi.



1-rasm. O‘zbekiston Respublikasida davlat-xususiy sheriklik tizimini takomillashtirishning ustuvor yo‘nalishlari

Manba: Muallif tomonidan Jahon banki (World Bank), Osiyo taraqqiyot banki (ADB), OECD, O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi hamda Davlat-xususiy sheriklik agentligining 2024–2026-yillardagi rasmiy ma'lumotlari va ilmiy adabiyotlar asosida tuzilgan.

1-rasm ma'lumotlari davlat-xususiy sheriklik tizimini rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlarini ekspert baholash asosida aks ettiradi. Diagrammadan ko‘rinib turibdiki, eng yuqori ustuvorlik raqamli monitoring tizimini joriy etishga to‘g‘ri kelmoqda. Bu loyiha boshqaruvi shaffofligini oshirish, real vaqt rejimida monitoringni yo‘lga qo‘yish va korrupsion xavflarni kamaytirishga xizmat qiladi.

Shuningdek, huquqiy bazani takomillashtirish hamda risklarni boshqarish mexanizmlarini rivojlantirish davlat-xususiy sheriklik loyihalarining barqarorligini ta'minlovchi muhim omillar sifatida baholangan. Investorlar uchun kafolatlar tizimini kuchaytirish va mahalliy investorlarni rag‘batlantirish investitsiya muhitini yaxshilashga xizmat qiladi. Kadrlar salohiyatini oshirish esa uzoq muddatli istiqbolda loyiha boshqaruvi sifatini yaxshilashga imkon beradi.

Takliflar:

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqildi:

Birinchidan, davlat-xususiy sheriklik loyihalarini boshqarishning yagona raqamli platformasini yaratish lozim. Mazkur platforma loyiha tashabbusidan tortib foydalanishga topshirilgunga qadar barcha bosqichlarni onlayn monitoring qilish imkonini berishi zarur.

Ikkinchidan, Kanada tajribasi asosida barcha loyihalar uchun majburiy "Value for Money" iqtisodiy baholash tizimini joriy etish maqsadga muvofiq.

Uchinchidan, Janubiy Koreya tajribasi asosida davlat-xususiy sheriklik loyihalarini baholovchi mustaqil ekspert markazini tashkil etish tavsiya etiladi.

To'rtinchidan, investorlar uchun davlat kafolatlarini kengaytirish, investitsiya xavflarini sug'urtalash va nizolarni hal etishning xalqaro arbitraj mexanizmlaridan foydalanish zarur.

Beshinchidan, davlat-xususiy sheriklik sohasida faoliyat yurituvchi mutaxassislarni tayyorlash bo'yicha oliy ta'lim muassasalarida maxsus magistratura dasturlarini kengaytirish lozim.

Oltinchidan, yashil energetika, raqamli iqtisodiyot, logistika va aqlli shaharlar yo'nalishlarida davlat-xususiy sheriklik loyihalarini ustuvor rivojlantirish maqsadga muvofiq.

Yettinchidan, xalqaro moliya institutlari bilan hamkorlikni yanada kengaytirish hamda mahalliy xususiy sektor ishtirokini rag'batlantirish zarur.

XULOSA

Mazkur tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, davlat-xususiy sheriklik zamonaviy iqtisodiyotda infratuzilmalarni rivojlantirish, davlat budjeti yukini kamaytirish va xususiy investitsiyalarni jalb etishning eng samarali mexanizmlaridan biri hisoblanadi. Buyuk Britaniya, Kanada, Avstraliya, Janubiy Koreya, Turkiya va Singapur tajribalari davlat-xususiy sheriklikning muvaffaqiyati kuchli institutsional boshqaruv, shaffof huquqiy baza, risklarni oqilona taqsimlash va zamonaviy monitoring tizimlariga bog'liqligini tasdiqlaydi.

O'zbekistonda ham so'nggi yillarda davlat-xususiy sheriklik sohasida muhim islohotlar amalga oshirilmoqda. Energetika, transport, sog'liqni saqlash, maktabgacha ta'lim va kommunal xizmatlar sohalarida amalga oshirilayotgan loyihalar mamlakat investitsion jozibadorligini oshirishga xizmat qilmoqda.

Tadqiqot davomida xalqaro tajribani milliy sharoitga moslashtirishning asosiy yo'nalishlari ishlab chiqildi. Jumladan, yagona raqamli monitoring platformasini yaratish, "Value for Money" tizimini joriy etish, risklarni boshqarish metodologiyasini takomillashtirish, investorlar

huquqlarini himoya qilish, davlat kafolatlarini kuchaytirish va mustaqil ekspertiza institutini rivojlantirish O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik samaradorligini yanada oshirish imkonini beradi.

Mazkur ilmiy takliflarni amaliyotga joriy etish natijasida davlat investitsiyalarining samaradorligi oshadi, xususiy kapital oqimi kengayadi, infratuzilmaviy loyihalar sifati yaxshilanadi hamda mamlakatning barqaror iqtisodiy rivojlanishi uchun mustahkam asos yaratiladi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR:

1. O'zbekiston Respublikasining "Davlat-xususiy sheriklik to'g'risida"gi Qonuni. O'RQ-537-son, 2019.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirishga oid farmon va qarorlari.
3. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. Davlat-xususiy sheriklik loyihalari bo'yicha rasmiy ma'lumotlar, 2025–2026.
4. PPP Development Agency of Uzbekistan. Annual Report, 2025.
5. World Bank. Public-Private Partnerships Reference Guide, Version 4.0. Washington D.C., 2023.
6. World Bank. Country Partnership Framework for Uzbekistan, 2022–2026.
7. Asian Development Bank. Public-Private Partnership Monitor: Uzbekistan, 2024.
8. OECD. Principles for Public Governance of Public-Private Partnerships. Paris, 2023.
9. UNECE. Guidebook on Promoting Good Governance in PPPs. Geneva, 2023.
10. IMF. Uzbekistan: Selected Issues – Public Private Partnerships. Washington D.C., 2025.
11. Yescombe, E. R. Public-Private Partnerships: Principles of Policy and Finance. Elsevier.
12. Grimsey, D., & Lewis, M. Public Private Partnerships. Edward Elgar Publishing.