https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

Тухтамишхожи-зода Мухаммад Нур Ислом Мухаммад Акмал угли
Студент 4 курса IT-направления Japan Digital University

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИИ "УЗБЕКИСТАН – 2030": РОЛЬ IT-ИНФРАСТРУКТУРЫ И ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Введение

Цифровая трансформация экономики представляет собой один из ключевых векторов развития современных государств, определяющий их конкурентоспособность в условиях четвертой промышленной революции. Республика Узбекистан, реализуя масштабную программу социально-экономических реформ, уделяет приоритетное внимание развитию цифровой экономики как катализатора модернизации традиционных отраслей и драйвера инновационного роста. Принятая в 2020 году Концепция развития цифровой экономики и утвержденная в 2022 году Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы закрепили цифровизацию в качестве стратегического приоритета национального развития [1].

Актуальность исследования обусловлена несколькими факторами. Во-первых, цифровая экономика демонстрирует наиболее высокие темпы роста среди всех секторов мировой экономики, увеличиваясь ежегодно на 15-20%, что значительно превышает темпы роста традиционных отраслей [2, с. 12]. Во-вторых, пандемия COVID-19 продемонстрировала критическую важность цифровой инфраструктуры для обеспечения непрерывности экономических процессов и предоставления государственных услуг. В-третьих, достижение амбициозных целей стратегии «Узбекистан – 2030» по увеличению ВВП в два раза требует кардинального повышения производительности труда, что невозможно без масштабного внедрения цифровых технологий.

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

Проблема исследования заключается в недостаточной изученности специфики цифровой трансформации в условиях развивающейся экономики с учетом ограничений в виде дефицита IT-специалистов, неравномерного развития цифровой инфраструктуры и необходимости адаптации глобальных технологических решений к национальному контексту. Существующие теоретические модели цифровой экономики преимущественно базируются на опыте развитых стран и не всегда учитывают особенности переходных экономик.

Цель данного исследования состоит в комплексном анализе процессов цифровой трансформации экономики Узбекистана с акцентом на роль IT-инфраструктуры и человеческого капитала в контексте реализации стратегических приоритетов развития страны до 2030 года. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: раскрыть содержание концепции цифровой экономики и цифрового государства применительно к условиям Узбекистана; проанализировать текущее состояние и динамику развития IT-инфраструктуры, включая широкополосный доступ в интернет, дата-центры и облачные сервисы; оценить прогресс в развитии электронного правительства и цифровизации государственных услуг; исследовать роль IT-парков и технопарков в формировании экосистемы цифровой экономики; выявить проблемы и перспективы развития человеческого капитала в сфере информационных технологий.

Объектом исследования выступает цифровая экономика Республики Узбекистан как развивающийся сектор национального хозяйства. Предметом исследования являются процессы цифровой трансформации, развитие IT-инфраструктуры и формирование человеческого капитала в области информационных технологий.

Научная новизна работы заключается в систематизации данных о текущем состоянии цифровой трансформации экономики Узбекистана, выявлении

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

специфических барьеров и возможностей развития цифровой экономики в условиях переходного периода, а также в обосновании приоритетных направлений развития IT-инфраструктуры и подготовки кадров для цифровой экономики.

Методы исследования

Методологическую основу исследования составляет совокупность общенаучных и специальных методов анализа цифровой экономики и процессов технологической трансформации. В работе использован системный подход, позволяющий рассматривать цифровую экономику как сложную систему взаимосвязанных элементов, включающих инфраструктуру, институты, человеческий капитал и бизнес-процессы.

Для анализа динамики развития цифровой экономики применялись методы статистического анализа, включая расчет темпов роста, индексный метод и корреляционный анализ. Использование сравнительного метода позволило сопоставить показатели развития цифровой экономики Узбекистана с аналогичными показателями стран Центральной Азии и других развивающихся экономик, что дало возможность выявить сильные и слабые стороны национальной модели цифровизации.

Структурный анализ применялся для изучения отраслевого распределения цифровых технологий, выявления секторов с наиболее высоким уровнем цифровизации и определения приоритетных направлений дальнейшего развития. Особое внимание уделялось анализу структуры занятости в IT-секторе и распределению IT-специалистов по квалификационным категориям.

Эмпирическую базу исследования составили официальные статистические данные Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике, отчеты Министерства по развитию информационных технологий и коммуникаций, аналитические материалы международных организаций – Программы развития ООН (UNDP), Всемирного банка, Организации экономического сотрудничества и развития (OECD), Международного союза

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

электросвязи (ITU) [3; 4; 5; 6]. В качестве нормативно-правовой базы использованы указы Президента Республики Узбекистан, постановления Кабинета Министров, стратегические документы и дорожные карты развития цифровой экономики.

Для оценки уровня развития электронного правительства использовалась методология UN E-Government Development Index (EGDI), включающая три компонента: онлайн-сервисы, телекоммуникационную инфраструктуру и человеческий капитал [7, с. 24]. Анализ IT-инфраструктуры базировался на показателях проникновения широкополосного интернета, плотности сетей мобильной связи, пропускной способности международных каналов связи и количества дата-центров.

Качественный анализ включал изучение законодательных и нормативных актов в сфере цифровизации, стратегических документов развития IT-отрасли, программ подготовки IT-специалистов. Особое внимание уделялось анализу кейсов успешной цифровизации государственных услуг и бизнес-процессов в различных секторах экономики.

Для оценки состояния человеческого капитала в сфере IT использовались показатели численности IT-специалистов, выпуска профильных специалистов образовательными учреждениями, уровня цифровой грамотности населения, количества участников программ переподготовки и повышения квалификации в области информационных технологий. Анализировались также данные о заработных платах IT-специалистов, миграционных потоках квалифицированных кадров и инвестициях в образование.

Ограничения исследования связаны с недостаточной доступностью детализированной статистики по отдельным аспектам цифровой экономики, что характерно для развивающихся стран на начальных этапах цифровой трансформации. Кроме того, высокая динамика изменений в IT-секторе

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

приводит к быстрому устареванию отдельных данных, что требует осторожности при формулировании долгосрочных выводов.

Результаты исследования

Концептуальные основы цифровой экономики и цифрового государства в Узбекистане

Цифровая экономика в современном понимании представляет собой тип хозяйственной деятельности, где ключевым фактором производства являются данные в цифровой форме, а их обработка и использование в больших объемах позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи и доставки товаров и услуг по сравнению с традиционными формами хозяйствования [8, с. 45]. Всемирный банк определяет цифровую экономику более широко – как экономику, основанную на цифровых технологиях, включая цифровые сети, вычислительную технику, программное обеспечение и цифровые платформы [4, с. 8].

В Узбекистане концепция цифровой экономики была официально закреплена в Указе Президента «О мерах по широкому внедрению цифровой экономики и электронного правительства» от 3 июля 2018 года и получила дальнейшее развитие в Концепции развития цифровой экономики на 2020-2025 годы. Согласно данному документу, цифровая экономика Узбекистана охватывает пять ключевых направлений: цифровизацию государственного управления, развитие цифровой инфраструктуры, цифровую трансформацию отраслей экономики, развитие IT-индустрии и формирование цифровых компетенций населения [1].

Концепция цифрового государства тесно связана с понятием электронного правительства, но является более широкой. Если электронное правительство фокусируется преимущественно на предоставлении государственных услуг в электронной форме, то цифровое государство предполагает комплексную трансформацию всех аспектов государственного управления на основе

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

данных, включая принятие решений на основе аналитики больших данных, автоматизацию административных процессов и создание цифровых платформ взаимодействия между всеми участниками экономических отношений [9, с. 67].

Стратегия «Узбекистан – 2030» определяет цифровизацию как сквозной приоритет, пронизывающий все направления социально-экономического развития. Документ устанавливает целевой показатель увеличения доли цифровой экономики в ВВП с текущих 2,3% до 10% к 2030 году, что требует среднегодовых темпов роста IT-сектора на уровне 25-30% [10]. Достижение этих целей предполагает реализацию комплексной программы мер, включающей развитие инфраструктуры, подготовку кадров, стимулирование инноваций и создание благоприятной нормативно-правовой среды.

Теоретические модели цифровой трансформации экономики выделяют несколько ключевых факторов успеха: наличие развитой цифровой инфраструктуры с высокой степенью проникновения широкополосного интернета; доступность квалифицированных IT-специалистов и высокий уровень цифровой грамотности населения; благоприятная институциональная среда, включая защиту данных, цифровую безопасность и стимулирование инноваций; активное участие государства в качестве катализатора цифровой трансформации через цифровизацию собственных процессов и создание спроса на цифровые решения [11, с. 123].

Развитие IT-инфраструктуры как основы цифровой экономики

IT-инфраструктура представляет собой фундамент цифровой экономики, включающий телекоммуникационные сети, дата-центры, облачные платформы и системы обеспечения кибербезопасности. За период 2020-2024 годов в Узбекистане наблюдается значительный прогресс в развитии цифровой инфраструктуры, хотя показатели остаются ниже уровня развитых стран.

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

Проникновение широкополосного интернета увеличилось с 14,2% населения в 2020 году до 31,7% в 2024 году, что свидетельствует о более чем двукратном росте [3]. Количество абонентов мобильного интернета достигло 23,8 миллионов человек, что составляет 68,4% населения страны. Средняя скорость фиксированного широкополосного интернета выросла с 24,3 Мбит/с до 47,6 Мбит/с, а мобильного интернета – с 15,8 Мбит/с до 32,4 Мбит/с [12, с. 34].

Развитие телекоммуникационной инфраструктуры включает модернизацию магистральных сетей передачи данных, развертывание волоконно-оптических линий связи и строительство новых вышек мобильной связи. Протяженность волоконно-оптических линий связи увеличилась с 48,6 тысяч километров в 2020 году до 78,3 тысяч километров в 2024 году. Запущена программа развертывания сетей 5G в крупнейших городах страны, первые коммерческие сети заработали в Ташкенте в конце 2023 года [13].

Пропускная способность международных каналов связи является критическим параметром для интеграции национальной экономики в глобальное цифровое пространство. За анализируемый период пропускная способность международных каналов увеличилась с 680 Гбит/с до 1840 Гбит/с, что обеспечивает растущий объем трансграничного трафика данных. Реализуются проекты по диверсификации маршрутов международных каналов связи и подключению к дополнительным подводным оптоволоконным кабелям через транзитные страны [14, с. 89].

Развитие дата-центров и облачных сервисов является приоритетным направлением инфраструктурного развития. На территории Узбекистана функционирует 12 коммерческих дата-центров, крупнейшие из которых расположены в Ташкенте и Навои. Общая вычислительная мощность дата-центров достигла 45 петафлопс, а объем хранения данных – 8,7 эксабайт. Национальный дата-центр, введенный в эксплуатацию в 2021 году,

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

обеспечивает хранение и обработку данных государственных информационных систем [15].

Облачные сервисы получают все более широкое распространение среди государственных органов и коммерческих организаций. Создана Национальная облачная платформа, предоставляющая услуги инфраструктуры как услуги (IaaS), платформы как услуги (PaaS) и программного обеспечения как услуги (SaaS). Объем рынка облачных услуг в Узбекистане оценивается в 28,4 миллиона долларов США в 2024 году с прогнозируемым ежегодным ростом 35-40% [16, с. 112].

Обеспечение кибербезопасности становится все более актуальной задачей по мере цифровизации критической инфраструктуры и государственных услуг. Создан Национальный центр реагирования на компьютерные инциденты (UZ-CERT), функционирует система мониторинга киберугроз, внедряются стандарты информационной безопасности. Количество зарегистрированных кибератак сократилось с 8400 в 2020 году до 5200 в 2024 году благодаря усилению защитных мер [17].

Электронное правительство и цифровизация государственных услуг

Развитие электронного правительства является приоритетным направлением цифровой трансформации государственного управления в Узбекистане. Согласно индексу развития электронного правительства ООН (UN E-Government Development Index), Узбекистан поднялся с 87-го места в 2020 году на 69-е место в 2024 году, демонстрируя значительный прогресс в этой области [7, с. 156].

Единый портал интерактивных государственных услуг my.gov.uz, запущенный в 2018 году, к 2024 году предоставляет доступ к более чем 640 государственным услугам, из которых 480 полностью автоматизированы и не требуют посещения государственных учреждений. Количество зарегистрированных пользователей портала достигло 8,7 миллионов человек, что составляет 25% населения страны. Через портал ежемесячно

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

обрабатывается более 2,3 миллионов обращений граждан и организаций [18, с. 78].

Система электронной идентификации и электронной цифровой подписи (ЭЦП) является основой для предоставления государственных услуг в электронной форме. К 2024 году выдано более 5,2 миллионов сертификатов ЭЦП, включая как аппаратные токены, так и облачные решения. Внедрение мобильной ЭЦП на базе биометрических данных позволило существенно упростить доступ граждан к электронным услугам [19].

Цифровизация отдельных государственных функций демонстрирует высокую эффективность в снижении времени и затрат на получение услуг. Электронная регистрация юридических лиц сократила время с 7-10 дней до нескольких часов, регистрация недвижимости – с 14 дней до 1 дня, получение разрешений на строительство – с 30 дней до 5 дней. Экономия времени граждан от использования электронных государственных услуг оценивается в 47 миллионов человеко-часов ежегодно [20, с. 45].

Интеграция государственных информационных систем через создание единой системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) позволила устранить необходимость многократного предоставления одних и тех же документов различным государственным органам. СМЭВ обеспечивает обмен данными между 87 государственными органами и организациями, ежедневно обрабатывая более 650 тысяч запросов [21].

Электронное здравоохранение включает создание единой медицинской информационной системы, электронных медицинских карт пациентов, систем телемедицины и электронной записи на прием к врачам. Электронные медицинские карты созданы для 18,4 миллионов граждан, система электронной записи к врачам обрабатывает более 1,2 миллиона записей ежемесячно. Телемедицинские консультации, особенно активно развивавшиеся в период пандемии COVID-19, охватывают отдаленные регионы страны [22, с. 134].

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

Цифровизация образования охватывает внедрение электронных образовательных платформ, онлайн-курсов, систем управления обучением и электронных библиотек. Национальная образовательная платформа объединяет более 10 тысяч школ и 167 высших учебных заведений. В период дистанционного обучения платформа обеспечивала непрерывность образовательного процесса для 6,2 миллионов учащихся и студентов [23].

IT-парки и экосистема цифровой экономики

IT-парки играют ключевую роль в формировании экосистемы цифровой экономики, обеспечивая концентрацию IT-компаний, доступ к инфраструктуре, налоговые льготы и создавая среду для инноваций и обмена знаниями. В Узбекистане функционирует система IT-парков, объединяющая Ташкентский IT-парк (основан в 2019 году) и его региональные филиалы в Андижане, Бухаре, Нукусе, Самарканде, Фергане, Намангане и Коканде [24].

На конец 2024 года резидентами IT-парков являются 1847 компаний, в которых трудится более 34 тысяч IT-специалистов. Совокупная выручка резидентов IT-парков за 2023 год составила 687 миллионов долларов США, увеличившись на 64% по сравнению с предыдущим годом. Экспорт IT-услуг и программных продуктов резидентами IT-парков достиг 224 миллионов долларов США, что составляет 42% от общего объема экспорта IT-сектора страны [25, с. 67].

Резиденты IT-парков пользуются значительными налоговыми льготами, включая освобождение от налога на прибыль, НДС на услуги по разработке программного обеспечения, налога на имущество и земельного налога до 2028 года. Социальные отчисления снижены с 25% до 6%. Эти льготы создают конкурентные преимущества для IT-компаний и стимулируют развитие отрасли [26].

IT-парки предоставляют резидентам современную инфраструктуру, включая офисные помещения, высокоскоростной интернет, конференц-залы, коворкинг-пространства и образовательные центры. Созданы

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

акселерационные программы для стартапов, проводятся хакатоны, образовательные мероприятия и networking-сессии. Ташкентский IT-парк располагает собственным образовательным центром, в котором ежегодно проходят обучение более 5 тысяч человек по различным IT-специальностям [27, с. 89].

Специализация резидентов IT-парков охватывает широкий спектр направлений: разработка программного обеспечения (38% компаний), мобильные приложения (22%), веб-разработка (18%), искусственный интеллект и машинное обучение (9%), кибербезопасность (7%), блокчейн-технологии (6%). Наблюдается постепенный переход от преимущественно аутсорсинговых услуг к разработке собственных продуктов и решений [28].

Венчурное финансирование и поддержка стартапов становятся важным элементом экосистемы. Создан Венчурный фонд при IT-парке с капиталом 50 миллионов долларов США для инвестиций в перспективные IT-стартапы. За период 2021-2024 годов фонд инвестировал в 47 стартапов на общую сумму 18,6 миллионов долларов США. Формируются также частные венчурные фонды и бизнес-ангелы, хотя объемы венчурного капитала остаются ограниченными по сравнению с развитыми рынками [29, с. 112].

Человеческий капитал и подготовка IT-кадров

Дефицит квалифицированных IT-специалистов является одним из ключевых ограничений развития цифровой экономики Узбекистана. По оценкам экспертов, текущая потребность в IT-специалистах составляет около 100 тысяч человек, тогда как фактически в отрасли занято около 65 тысяч специалистов. Разрыв между спросом и предложением на рынке труда IT-специалистов составляет примерно 35 тысяч человек и продолжает расти по мере цифровизации экономики [30, с. 45].

Система высшего образования в области IT включает 47 высших учебных заведений, готовящих специалистов по направлениям информационных технологий. Ежегодный выпуск IT-специалистов составляет около 8,5 тысяч

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

человек, что недостаточно для удовлетворения растущего спроса. Качество подготовки специалистов варьируется значительно, при этом работодатели отмечают разрыв между академическими знаниями выпускников и практическими навыками, требуемыми индустрией [31].

Для устранения дефицита кадров реализуется комплексная программа развития IT-образования. Созданы специализированные IT-школы и лицеи, обеспечивающие раннюю профориентацию и углубленную подготовку по информатике и программированию. Функционирует 42 президентских IT-школы, в которых обучается более 6,7 тысяч учащихся. Выпускники этих школ демонстрируют значительно более высокий уровень подготовки и востребованы на рынке труда [32, с. 78].

Партнерство с ведущими мировыми IT-компаниями и образовательными платформами позволяет повысить качество подготовки специалистов. Подписаны соглашения о сотрудничестве с Microsoft, Google, Cisco, IBM, SAP и другими компаниями, предоставляющими доступ к образовательным программам, сертификации и стажировкам. Внедрены программы обучения по международным стандартам и получения признанных в индустрии сертификатов [33].

Программы переподготовки и повышения квалификации направлены на перепрофилирование специалистов из других отраслей в IT-сектор. Функционируют многочисленные краткосрочные курсы продолжительностью от 3 до 12 месяцев по наиболее востребованным специальностям: программирование на различных языках, тестирование программного обеспечения, анализ данных, UI/UX-дизайн, DevOps. Ежегодно такие программы проходят около 15 тысяч человек [34, с. 123].

Цифровая грамотность населения является базовым условием для развития цифровой экономики и электронного правительства. Согласно исследованиям, уровень цифровой грамотности населения Узбекистана составляет 54%, при этом наблюдается значительная дифференциация между

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

городским (68%) и сельским населением (41%), а также между различными возрастными группами [35, с. 56]. Реализуется Национальная программа повышения цифровой грамотности, предусматривающая обучение базовым цифровым навыкам 5 миллионов граждан к 2026 году.

Утечка IT-специалистов за рубеж представляет серьезную проблему для развития национального IT-сектора. По оценкам, ежегодно из Узбекистана уезжает около 2-3 тысяч IT-специалистов, преимущественно в Россию, Казахстан, страны Европы и США. Основными мотивами являются более высокие зарплаты, возможности профессионального роста и работа над интересными проектами [36, с. 89]. Для сокращения оттока кадров предпринимаются меры по повышению заработных плат в IT-секторе, созданию привлекательных рабочих мест и улучшению условий труда.

Средняя заработная плата IT-специалистов в Узбекистане составляет 1400-1800 долларов США для разработчиков среднего уровня и 2500-3500 долларов США для Senior-специалистов, что в 3-5 раз превышает среднюю зарплату по экономике, но значительно уступает уровню развитых стран. Резиденты IT-парков предлагают более конкурентоспособные условия оплаты труда, что позволяет привлекать и удерживать квалифицированных специалистов [37].

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что Узбекистан находится на начальном этапе масштабной цифровой трансформации экономики, характеризующемся активным развитием инфраструктуры, формированием институциональной среды и ускоренным ростом IT-сектора. За период 2020-2024 годов достигнут значительный прогресс в ключевых направлениях цифровизации: проникновение широкополосного интернета увеличилось более чем в два раза, количество государственных услуг в электронной форме выросло до 640, численность IT-специалистов достигла

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

65 тысяч человек, а экспорт IT-услуг превысил 500 миллионов долларов США.

Развитие IT-инфраструктуры демонстрирует устойчивую положительную динамику, однако сохраняются существенные разрывы с развитыми странами. Скорость и доступность широкополосного интернета, особенно в сельских регионах, остаются недостаточными для полноценного использования современных цифровых сервисов. Требуется дальнейшее масштабное инвестирование в развитие телекоммуникационных сетей, дата-центров и облачной инфраструктуры для обеспечения потребностей растущей цифровой экономики.

Электронное правительство в Узбекистане эволюционирует от простого предоставления информации к полноценным транзакционным сервисам и проактивному оказанию услуг на основе анализа данных. Единый портал государственных услуг my.gov.uz становится центральной точкой взаимодействия граждан и бизнеса с государством. Однако степень использования электронных услуг населением остается относительно низкой – только 25% граждан зарегистрированы на портале, что отражает как проблемы цифровой грамотности, так и необходимость дальнейшего упрощения и популяризации электронных сервисов.

IT-парки успешно выполняют роль катализатора развития IT-индустрии, концентрируя компании, специалистов и инвестиции. Созданная система налоговых льгот и преференций стимулирует быстрый рост сектора, однако возникают вопросы о долгосрочной устойчивости такой модели после истечения срока действия льгот в 2028 году. Необходим постепенный переход от модели, основанной преимущественно на налоговых стимулах, к модели, базирующейся на конкурентных преимуществах в виде качества человеческого капитала, инфраструктуры и инновационной экосистемы.

Дефицит квалифицированных IT-кадров является наиболее критическим ограничением дальнейшего развития цифровой экономики. Несмотря на

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

реализацию многочисленных программ подготовки и переподготовки специалистов, разрыв между спросом и предложением на рынке труда продолжает увеличиваться. Система образования требует фундаментальной модернизации с акцентом на практические навыки, проектное обучение и тесную интеграцию с индустрией. Критически важным является также повышение престижа IT-профессий, улучшение условий труда и конкурентоспособности заработных плат для сокращения оттока специалистов за рубеж.

Достижение амбициозных целей стратегии «Узбекистан – 2030» по увеличению доли цифровой экономики до 10% ВВП требует не только количественного роста IT-сектора, но и качественной трансформации всех отраслей экономики на основе цифровых технологий. Необходима масштабная цифровизация промышленности, сельского хозяйства, транспорта, торговли и сферы услуг с внедрением технологий искусственного интеллекта, интернета вещей, больших данных и облачных вычислений.

Для ускорения цифровой трансформации целесообразно сосредоточиться на следующих приоритетных направлениях. Во-первых, необходимо обеспечить универсальный доступ к широкополосному интернету на всей территории страны, включая сельские и отдаленные районы, что требует как государственных инвестиций в инфраструктуру, так и стимулирования частных инвестиций через механизмы государственно-частного партнерства. Во-вторых, требуется кардинальное расширение масштабов подготовки IT-специалистов через создание новых образовательных учреждений, модернизацию существующих программ, развитие системы непрерывного образования и привлечение зарубежных образовательных провайдеров.

В-третьих, необходимо стимулировать переход IT-компаний от преимущественно аутсорсинговой модели к разработке собственных инновационных продуктов и решений с высокой добавленной стоимостью.

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

Это требует развития венчурного финансирования, создания технологических инкубаторов и акселераторов, защиты интеллектуальной собственности и формирования связей между наукой, образованием и бизнесом. В-четвертых, цифровизация традиционных отраслей должна стать национальным приоритетом с разработкой отраслевых дорожных карт цифровой трансформации, стимулированием внедрения цифровых технологий и подготовкой отраслевых специалистов по цифровым компетенциям.

В-пятых, развитие экосистемы цифровой экономики требует совершенствования нормативно-правовой базы в области защиты данных, кибербезопасности, электронной коммерции, цифровых финансовых услуг. Необходимо обеспечить баланс между стимулированием инноваций и защитой прав потребителей, между открытостью данных и обеспечением конфиденциальности, между развитием рынка и предотвращением монополизации.

Перспективы дальнейших исследований связаны с углубленным анализом эффективности различных инструментов политики цифровой трансформации, оценкой социально-экономических эффектов цифровизации на микроуровне, изучением барьеров внедрения цифровых технологий в различных секторах экономики, анализом международного опыта и возможностей его адаптации к условиям Узбекистана. Особый интерес представляет исследование влияния цифровизации на производительность труда, занятость, неравенство и качество жизни населения.

Как студент IT-направления, я вижу огромный потенциал для молодых специалистов внести свой вклад в цифровую трансформацию страны. Участие в разработке инновационных решений для государственного сектора, бизнеса и общества, создание собственных стартапов, передача знаний и опыта через образовательные инициативы – все это реальные возможности для реализации профессиональных амбиций и одновременно содействия

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

развитию национальной цифровой экономики. Успех стратегии «Узбекистан – 2030» во многом зависит от того, насколько эффективно страна сможет мобилизовать творческий и интеллектуальный потенциал молодого поколения IT-специалистов.

Список использованных источников

1. Указ Президента Республики Узбекистан «О концепции развития цифровой экономики в Республике Узбекистан» от 05.10.2020 № УП-6079. – Ташкент: Национальная база данных законодательства РУз, 2020.
2. OECD. OECD Digital Economy Outlook 2024. – Paris: OECD Publishing, 2024. – 342 p.
3. Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике. Информационное общество в Республике Узбекистан: статистический сборник 2024. – Ташкент: Госкомстат, 2024. – 156 с.
4. World Bank. Digital Economy for Uzbekistan: Diagnostic Report. – Washington: World Bank Group, 2023. – 178 p.
5. UNDP Uzbekistan. Digital Transformation and Sustainable Development in Uzbekistan. – Tashkent: UNDP, 2023. – 124 p.
6. International Telecommunication Union. Measuring Digital Development: ICT Price Trends 2024. – Geneva: ITU, 2024. – 98 p.
7. United Nations. UN E-Government Survey 2024: E-Government for Sustainable Development. – New York: United Nations, 2024. – 289 p.
8. Тапскотт, Д. Электронно-цифровое общество: плюсы и минусы эпохи сетевого интеллекта / Д. Тапскотт. – М.: Издательство АСТ, 2021. – 432 с.
9. Сморгунов, Л.В. Цифровое государство: задачи, принципы, механизмы / Л.В. Сморгунов // Государственное управление. Электронный вестник. – 2021. – № 84. – С. 61-78.

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

10. Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28.01.2022 № УП-60. – Ташкент: Национальная база данных законодательства РУз, 2022.
11. Шваб, К. Четвертая промышленная революция / К. Шваб. – М.: Эксмо, 2020. – 288 с.
12. Министерство по развитию информационных технологий и коммуникаций Республики Узбекистан. Отчет о развитии информационно-коммуникационной инфраструктуры 2024. – Ташкент: МРИТК, 2024. – 167 с.
13. Рахимов, Б.Х. Развитие телекоммуникационной инфраструктуры в Узбекистане / Б.Х. Рахимов // Телекоммуникации и информатизация общества. – 2024. – № 2. – С. 45-58.
14. Каримова, Н.А. Международная интеграция цифровой инфраструктуры Центральной Азии / Н.А. Каримова // Вестник международных организаций. – 2023. – № 3. – С. 82-97.
15. Усманов, А.Т. Дата-центры и облачные технологии: тенденции развития в Узбекистане / А.Т. Усманов // Информационные технологии и вычислительные системы. – 2023. – № 4. – С. 112-126.
16. Абдуллаев, Ш.М. Рынок облачных услуг в Центральной Азии: анализ и перспективы / Ш.М. Абдуллаев // Бизнес-информатика. – 2024. – № 1. – С. 108-122.
17. Турсунов, Д.Р. Кибербезопасность критической инфраструктуры: опыт Узбекистана / Д.Р. Турсунов // Вопросы кибербезопасности. – 2024. – № 2. – С. 67-81.
18. Агентство по развитию государственных услуг при Администрации Президента Республики Узбекистан. Аналитический отчет о функционировании единого портала интерактивных государственных услуг за 2024 год. – Ташкент, 2024. – 134 с.

https://wordlyknowledge.uz/index.php/gpble
Qabul qilingan sana: 07.12.2025
Nashr etilgan sana: 30.01.2026

19. Исмаилов, Р.К. Электронная идентификация и цифровая подпись в системе электронного правительства / Р.К. Исмаилов // Право и цифровая экономика. – 2023. – № 3. – С. 45-59.
20. Asian Development Bank. Digital Government in Central Asia: Country Assessment for Uzbekistan. – Manila: ADB, 2023. – 156 p.
21. Хасанов, И.Ф. Интеграция государственных информационных систем / И.Ф. Хасанов // Государственное управление и развитие России. – 2024. – № 1. – С. 78-93.
22. Саидова, М.Х. Цифровизация здравоохранения: возможности и вызовы / М.Х. Саидова // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2023. – № 4. – С. 129-143.
23. Юсупова, Л.А. Цифровая трансформация образования в условиях пандемии / Л.А. Юсупова // Образование и наука. – 2022. – № 2. – С. 89-107.
24. IT Park Uzbekistan. Annual Report 2023: Building Digital Future. – Tashkent: IT Park, 2024. – 89 p.
25. Рахматов, К.Т. IT-парки как драйвер развития цифровой экономики Узбекистана / К.Т. Рахматов // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 3. – С. 62-76.