ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ

Саламов Фаррух Фаттоевич
Доцент экафедры "экономической теории
Самаркандский институт экономики и сервиса
Республики Узбекистан
Останакулов Джовид Ифтихорович
Студент 2 курса факультета Экономики
Самаркандский институт экономики и сервиса
https://doi.org/10.5281/zenodo.20093256

Аннотация. В данной статье исследуются современные механизмы государственного воздействия на деятельность организаций и анализируется их эффективность в условиях цифровизации экономики и институциональных реформ. Рассматриваются основные инструменты государственного регулирования, включая нормативно-правовое регулирование, систему государственного контроля, антикоррупционные механизмы, цифровизацию государственного управления и внедрение системы ключевых показателей эффективности (KPI).
Ключевые слова: государственное регулирование, государственное воздействие, эффективность управления, цифровизация, KPI, государственный контроль, антикоррупционная политика, организации, государственное управление, административные реформы.

Annotation. This article examines modern mechanisms of state influence on the activities of organizations and analyzes their effectiveness in the context of economic digitalization and institutional reforms. The study considers the main instruments of state regulation, including legal regulation, state control systems, anti-corruption mechanisms, digitalization of public administration, and the implementation of key performance indicators (KPI).
Keywords: state regulation, state influence, management efficiency, digitalization, KPI, state control, anti-corruption policy, organizations, public administration, administrative reforms.

Annotatsiya. Mazkur maqolada tashkilotlar faoliyatiga davlat ta’siri mexanizmlarining zamonaviy shakllari va ularning raqamli iqtisodiyot hamda institutsional islohotlar sharoitidagi samaradorligi tahlil qilingan. Tadqiqotda davlat tomonidan tartibga solishning asosiy vositalari, jumladan normativ-huquqiy tartibga solish, davlat nazorati tizimi, korrupsiyaga qarshi kurash mexanizmlari, davlat boshqaruvini raqamlashtirish hamda KPI tizimini joriy etish masalalari ko‘rib chiqilgan.
Kalit so‘zlar: davlat tartibga solishi, davlat ta’siri, boshqaruv samaradorligi, raqamlashtirish, KPI, davlat nazorati, korrupsiyaga qarshi kurash, tashkilotlar, davlat boshqaruvi, ma’muriy islohotlar.

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях глобализации, цифровой трансформации экономики и усиления конкурентной среды государственное воздействие на деятельность организаций приобретает особое значение. Государство выступает не только как регулятор экономических процессов, но и как стратегический координатор, обеспечивающий устойчивость национальной экономики, защиту общественных интересов, стимулирование инновационной активности и создание благоприятной институциональной среды для развития предпринимательства. Эффективность механизмов государственного воздействия становится одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого экономического роста, повышения инвестиционной привлекательности страны и укрепления конкурентоспособности национальных организаций.

В последние годы в Республике Узбекистан реализуются масштабные реформы, направленные на модернизацию системы государственного управления и совершенствование механизмов регулирования деятельности организаций. Особое внимание уделяется внедрению ключевых показателей эффективности (KPI), цифровизации государственных услуг, повышению

прозрачности государственного контроля, развитию системы оценки эффективности деятельности государственных органов и усилению антикоррупционных механизмов. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-49 от 13 марта 2024 года закрепил новую систему оценки эффективности деятельности республиканских и местных органов исполнительной власти на основе KPI и цифровой платформы «samaradorlik.uz».

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Государственное воздействие на деятельность организаций представляет собой систему организационных, правовых, экономических и административных мер, направленных на регулирование поведения хозяйствующих субъектов, обеспечение соблюдения законодательства, защиту общественных интересов и достижение стратегических целей социально-экономического развития государства. В современной экономической теории государственное регулирование рассматривается как необходимый элемент функционирования рыночной системы, обеспечивающий устранение рыночных провалов, поддержку социальной стабильности и стимулирование инновационного развития.

Эффективность государственного воздействия определяется степенью достижения целей регулирования при минимальных издержках для государства и бизнеса. Ключевыми критериями эффективности выступают результативность, прозрачность, оперативность, адаптивность, экономичность и устойчивость регулирующих механизмов. В условиях цифровизации экономики особое значение приобретают механизмы электронного государственного управления, позволяющие минимизировать бюрократические процедуры и повысить качество государственных услуг.

Одним из важнейших направлений повышения эффективности государственного воздействия является внедрение системы оценки эффективности деятельности государственных органов и должностных лиц. В Узбекистане данное направление активно развивается в рамках административной реформы. Согласно Указу Президента Республики Узбекистан № УП-49 от 13 марта 2024 года была внедрена система оценки эффективности деятельности руководителей и заместителей руководителей органов исполнительной власти на основе KPI. Информация о выполнении показателей эффективности вносится в электронную платформу «samaradorlik.uz», что позволяет формировать рейтинг эффективности государственных органов и обеспечивать прозрачность оценки их деятельности. Внедрение KPI является важным инструментом повышения ответственности руководителей государственных органов и улучшения качества государственного управления. Система ключевых показателей эффективности ориентирует деятельность государственных структур не на формальное исполнение функций, а на достижение конкретных результатов. При этом эффективность KPI зависит от объективности критериев оценки, прозрачности методики расчета и наличия механизмов независимого мониторинга.

Особое значение имеет государственный контроль деятельности хозяйствующих субъектов. Закон Республики Узбекистан «О государственном контроле деятельности хозяйствующих субъектов» определяет правовые основы осуществления государственного контроля и направлен на обеспечение законности и защиту прав субъектов предпринимательства. В современных условиях государственный контроль трансформируется от карательной модели к риск-ориентированному подходу, основанному на профилактике нарушений и цифровизации контрольных процедур. Эффективность государственного контроля напрямую связана с уровнем прозрачности контрольной деятельности и снижением административной нагрузки на бизнес. В последние годы в Узбекистане реализуются меры по сокращению количества проверок, внедрению электронных систем контроля и развитию механизмов профилактики правонарушений. Вместе с тем сохраняются проблемы дублирования функций контролирующих органов, недостаточной координации между ведомствами и высокого уровня административных издержек для бизнеса.

Важным элементом государственного воздействия является антикоррупционная политика. Коррупция существенно снижает эффективность государственного управления, препятствует развитию конкуренции и подрывает доверие бизнеса к государственным институтам. В

Узбекистане в последние годы проводится последовательная работа по внедрению механизмов противодействия коррупции и повышению прозрачности деятельности государственных органов.

Согласно результатам рейтинговой оценки эффективности работ по противодействию коррупции за 2024 год, проведенной в отношении 102 государственных организаций, средний показатель эффективности составил 73,8 балла, что на 4,9 балла выше по сравнению с 2023 годом. При этом 41 организация получила оценку «хорошо», 53 организации — «удовлетворительно», а 8 организаций — «неудовлетворительно». Наиболее высокие результаты продемонстрировали Навоийский горно-металлургический комбинат, Центральный банк, Налоговый комитет и Министерство цифровых технологий. Данные показатели свидетельствуют о положительной динамике эффективности антикоррупционных механизмов, однако наличие организаций с неудовлетворительными результатами указывает на необходимость дальнейшего совершенствования системы внутреннего контроля, управления коррупционными рисками и повышения уровня правовой культуры государственных служащих.

Существенное влияние на эффективность деятельности организаций оказывает цифровизация государственного управления. Развитие электронного правительства позволяет сократить временные и финансовые издержки бизнеса, повысить прозрачность административных процедур и снизить коррупционные риски. В Узбекистане активно внедряются электронные государственные услуги, цифровые платформы мониторинга и системы межведомственного взаимодействия. Одним из перспективных направлений является внедрение оценки регуляторного воздействия (ОРВ), которая позволяет анализировать последствия принятия нормативно-правовых актов для бизнеса и общества. В статье Института законодательства и правовой политики при Президенте Республики Узбекистан отмечается, что ОРВ становится важным инструментом «умного регулирования», обеспечивающим принятие обоснованных государственных решений с широким вовлечением общественности в нормотворческий процесс.

Оценка регуляторного воздействия способствует снижению избыточного административного давления на бизнес, повышению качества законодательства и формированию благоприятной деловой среды. Однако эффективность ОРВ зависит от полноты анализа последствий регулирования, качества статистических данных и уровня участия представителей бизнеса в обсуждении проектов нормативных актов. Важным направлением государственного воздействия является поддержка малого и среднего бизнеса. Государственная поддержка предпринимательства включает налоговые льготы, субсидии, льготное кредитование, развитие инфраструктуры поддержки бизнеса и упрощение административных процедур. Малый и средний бизнес играет ключевую роль в обеспечении занятости населения, развитии инноваций и формировании конкурентной среды.

Вместе с тем избыточное регулирование и административные барьеры могут существенно ограничивать развитие предпринимательства. Исследования показывают, что чрезмерное количество разрешительных процедур, высокие транзакционные издержки и нестабильность нормативной базы негативно влияют на инвестиционную активность организаций и уровень деловой активности. Особую роль в системе государственного воздействия играет механизм государственного контроля в стратегически важных отраслях экономики. Так, Указ Президента Республики Узбекистан № УП-79 от 24 мая 2024 года ввел новую систему государственного управления и контроля в сферах недропользования, промышленной, радиационной и ядерной безопасности. Данный подход направлен на усиление безопасности, повышение эффективности использования природных ресурсов и обеспечение устойчивого развития отрасли.

Современные механизмы государственного воздействия должны учитывать динамичность внешней среды и необходимость адаптации организаций к изменениям экономических условий. Исследования зарубежных ученых свидетельствуют о том, что эффективность управления организацией зависит от способности учитывать влияние внешних факторов и использовать интегральные показатели оценки эффективности. В условиях нестабильности мировой экономики возрастает значение стратегического государственного планирования и прогнозирования. Государство должно не только регулировать текущую деятельность организаций, но и создавать

условия для долгосрочного устойчивого развития, стимулировать инновации, поддерживать научно-технический прогресс и обеспечивать развитие человеческого капитала.

Одним из современных направлений совершенствования государственного воздействия является переход к сервисной модели государственного управления. В рамках данной модели государство рассматривается как поставщик качественных услуг для граждан и бизнеса. Эффективность государственного управления оценивается не количеством принятых решений, а уровнем удовлетворенности населения и бизнеса качеством государственных услуг. В Узбекистане внедряются механизмы оценки эффективности оказания государственных услуг на основе показателей качества, сроков исполнения и уровня удовлетворенности пользователей. Согласно приказу Министерства юстиции Республики Узбекистан, деятельность работников государственных органов оценивается на основе ключевых показателей эффективности и результативности оказания государственных услуг.

Интересным примером внедрения механизмов подотчетности является деятельность «махаллинской семёрки» в Узбекистане. Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 292 и № 334 2024 года закрепили систему KPI и квартальной отчетности членов «махаллинской семёрки» перед населением. Данный механизм ориентирован на решение конкретных проблем граждан и повышение качества государственных услуг на местном уровне. Эффективность государственного воздействия также зависит от качества статистической информации и аналитического обеспечения государственного управления. Достоверные статистические данные являются основой для принятия обоснованных управленческих решений и оценки результатов государственной политики. В связи с этим особое значение приобретает развитие цифровой статистики, интеграция информационных систем и использование технологий больших данных.

Современные тенденции развития государственного управления свидетельствуют о переходе к гибким и адаптивным моделям регулирования, основанным на использовании цифровых технологий, аналитических систем и механизмов обратной связи. В условиях цифровой экономики государственное воздействие должно обеспечивать не только контроль и надзор, но и создание благоприятной среды для развития бизнеса, инноваций и человеческого капитала. Несмотря на положительные результаты реформ, в системе государственного воздействия на деятельность организаций сохраняется ряд проблем. К числу основных проблем относятся избыточная бюрократизация отдельных процедур, недостаточная координация между государственными органами, нестабильность нормативной базы, сохраняющиеся коррупционные риски и недостаточный уровень цифровизации отдельных сфер государственного управления.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что эффективность механизмов государственного воздействия на деятельность организаций является важнейшим условием устойчивого социально-экономического развития государства. Современное государственное регулирование должно обеспечивать баланс между интересами государства, бизнеса и общества, способствовать развитию конкурентной среды, стимулировать инновационную активность и обеспечивать защиту общественных интересов. В последние годы в Республике Узбекистан реализуются масштабные реформы, направленные на модернизацию системы государственного управления и повышение эффективности государственного воздействия на деятельность организаций. Внедрение системы KPI, цифровизация государственного управления, развитие механизмов оценки регуляторного воздействия и усиление антикоррупционной политики способствуют повышению прозрачности и результативности деятельности государственных органов.

Эффективность государственного воздействия определяется не только качеством нормативно-правовой базы, но и уровнем институционального развития, профессионализмом государственных служащих, степенью цифровизации управления и уровнем доверия общества к государственным институтам. В условиях цифровой экономики особое значение приобретают адаптивность регулирующих механизмов, использование аналитических систем мониторинга и

внедрение риск-ориентированных подходов к государственному контролю. Перспективными направлениями совершенствования механизмов государственного воздействия являются дальнейшее развитие электронного правительства, расширение практики оценки регуляторного воздействия, внедрение систем управления по результатам, развитие механизмов общественного участия и повышение прозрачности деятельности государственных органов.

Таким образом, повышение эффективности механизмов государственного воздействия на деятельность организаций является комплексной задачей, требующей системного подхода, совершенствования законодательства, развития цифровой инфраструктуры и формирования современной модели государственного управления, ориентированной на результат, открытость и устойчивое развитие экономики.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Закон Республики Узбекистан «О государственном контроле деятельности хозяйствующих субъектов» от 24 декабря 1998 года № 717-I.
2. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-81 от 12 января 2022 года «О мерах по внедрению системы рейтинговой оценки эффективности работ по противодействию коррупции».
3. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-49 от 13 марта 2024 года «О мерах по совершенствованию системы оценки эффективности деятельности республиканских и местных органов исполнительной власти, а также хозяйственных объединений».
4. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-79 от 24 мая 2024 года «О совершенствовании системы государственного управления и контроля в сфере недропользования».
5. Институт законодательства и правовой политики при Президенте Республики Узбекистан. (2024). Оценка регуляторного воздействия как новая ценность государственного управления. (Institute of Legislation)
6. Агентство по противодействию коррупции Республики Узбекистан. (2025). Результаты рейтинговой оценки эффективности работ по противодействию коррупции за 2024 год. (Anticorruption.uz)
7. Общество и инновации. (2025). Эффективность системы государственного управления: теоретико-правовой анализ. (InLibrary)
8. NORMA.UZ. (2024). Как будут оценивать деятельность руководителей госорганов. (Norma)